УТВЕРЖДЕН

Общим собранием акционеров

(Протокол № от «_____» _____2026 года

годового общего собрания акционеров)

АО «Северречфлот»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2025 ГОД

Акционерное общество «Северречфлот»

Место нахождения и почтовый адрес:

628001, Российская Федерация,

г. Ханты – Мансийск, ул. Бориса Щербины 3.

Телефон: 8(3467) 33-94-77. Факс: 8(3467) 33-94-65

Адрес электронной почты: priemnaya@severflot.ru

Адрес страницы в Интернет: www.severflot.ru

Содержание

1.	Общие сведения об Обществе	4
2.	Сведения о Наблюдательном совете Общества	6
3.1.	Состав Наблюдательного совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году	6
3.2.	Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2024 год	6
3.3.	Информация о наличии Положения о Наблюдательном совете	6
3.	Сведения о ревизионной комиссии общества	6
4.	Единоличный исполнительный орган акционерного общества «Северречфлот»	7
4.1.	Размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность исполнительного органа акционерного общества и членам Наблюдательного совета	8
5.	Положение Общества в отрасли	8
5.1.	Общее состояние отрасли	8
5.2.	История создания и развития Общества	10
5.3.	Доля Общества на рынке пассажирских перевозок и перевозок грузов по Тюменской области	11
6.	Приоритетные направления развития Общества	14
6.1.	Отчет Наблюдательного совета по пассажирским перевозкам и приоритетным направлениям	16
6.2.	Отчет Наблюдательного совета по грузовым перевозкам, перегрузочным работам и приоритетным направлениям	20
6.3.	Информация о наличии в Обществе стратегий и инвестиционных программ Общества	21
6.4.	Объем инвестиций в разрезе проектов	22
6.5.	Информация о программе отчуждения непрофильных активов Общества и реестре непрофильных активов Общества	24
6.6.	Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности деятельности	25
7.	Перспективы развития Общества	25
8.	Информация об объеме использованных обществом в 2025 году видов энергетических ресурсов	25
9.	Структура акционерного общества	26
9.1.	Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях	26
9.2.	Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	28
10.	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение за отчетный и предыдущий годы	28
10.1.	Анализ чистых активов Общества	28

10.1.1. *Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершенных отчетных года* 29
10.1.2. *Анализ бухгалтерской отчетности* 29
11. *Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками* 35
12. *Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками с заинтересованностью* 35
13. *Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям* 36
14. *Информация о государственной поддержке и предоставляемых субсидиях* 36
15. *Риски* 37
15.1. *Отраслевые риски* 37
15.2. *Финансовые риски* 37
15.3. *Риски, связанные с деятельностью Общества* 38
15.4. *Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве Истца* 39
15.5. *Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика* 39
16. *Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля* 41
16.1. *Меры, направленные на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в 2023 году.* 41
16.2. *Краткое описание функции внутреннего контроля* 41
16.3. *Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля.* 41
17. *Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления* 41
18. *Кадровая политика Общества* 43
Приложение 1. Состав Наблюдательного Совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году 47
Приложение 2. Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2025 год 48
Приложение 3. Доля субсидий по бюджетным округам в 2025 году .. 52
Приложение 4. Распределение объема продаж по видам деятельности за 2022 - 2025 годы 53
Приложение 5. Объем продаж по видам деятельности за 2025 год .. 54
Приложение 6. Объем расходов по видам деятельности за 2025 год. 55
Приложение 7. Динамика выполнения пассажирских рейсов в 2019-2025 годах 56
Приложение 8. Динамика роста пассажирских перевозок и доходов в 2019-2025 годах 57

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Наименование общества

Полное фирменное наименование на русском языке: Акционерное общество «Северречфлот».

Сокращенное наименование на русском языке: АО «Северречфлот».

Дата и место регистрации

Постановлением Губернатора Ханты - Мансийского автономного округа № 26 от 30 января 1998 года создано ОАО «Северречфлот», доля Ханты-Мансийского автономного округа (на момент образования) в уставном капитале составляла 100 процентов.

Основной государственный регистрационный номер – 1028600515063, дата присвоения – 22.12.2002г.

Свидетельство серии 86 № 0067366 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, выдано Межрайонной инспекцией Министерства по налогам и сборам России № 1 по Ханты-Мансийскому автономному округу. ИНН: 8601013506, КПП: 860101001.

Общество зарегистрировано на территории Ханты-Мансийского автономного округа- Югры.

Местонахождение общества

Местонахождение Общества (юридический адрес): 628001, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Бориса Щербины, 3 «Речной вокзал».

Почтовый адрес: 628001, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Бориса Щербины, 1.

Телефон: 8(3467) 33-94-77. Факс: 8(3467) 33-94-65

Адрес электронной почты: priemnaya@severflot.ru

Адрес страницы в Интернет: www.severflot.ru

Основной вид деятельности

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности в соответствии с уставом:

- перевозка пассажиров и грузов;
- перегрузочные работы;
- судоремонт, судостроение и машиностроение;
- буксировка плотов и иных плавучих объектов;
- лоцманские проводки;
- сдача в аренду, субаренду имущества;
- проведение оценки уязвимости объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств;
- Комплекс стивидорских работ.

Общество включено в перечень системообразующих организаций российской экономики (решение от 30.03.2022 заседания подкомиссии по

повышению устойчивого финансового сектора и отдельных отраслей экономики Правительственной комиссии по повышению устойчивости российской экономики в условиях санкций под председательством Первого заместителя председателя Правительства РФ А.Р. Белоусова).

Штатная численность работников общества на 31.12.2025 года составила – 1030,5 штатных единиц.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025 сформирован в сумме 426 780 842,40 (четыреста двадцать шесть миллионов семьсот восемьдесят тысяч восемьсот сорок два рубля 40 копеек) рублей.

Уставный капитал разделен на 5 111 760 (пять миллионов сто одиннадцать тысяч семьсот шестьдесят) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 83 (восемьдесят три) рубля 49 копеек каждая (размещённые акции).

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций: 1-01-00499-F, дата регистрации выпуска 10.12.1999 г., количество акций – 1000 штук;

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций:

- 1-01-00499-F-001D, дата регистрации выпуска 19.12.2005г., количество акций – 251 527 штук;
- 1-01-00499-F-002D, дата регистрации выпуска 25.01.2007г., количество акций – 2 303 353 штук;
- 1-01-00499-F-004D, дата регистрации выпуска 17.12.2012г., количество акций – 1 810 624 штук;
- 1-01-00499-F-005D, дата регистрации выпуска 26.12.2017г., количество акций – 745 256 штук;

Привилегированных акций нет.

Доли участия субъектов Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2025 составляют:

- 50 процентов – Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, представляемый Департаментом по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;
- 50 процентов – Ямало-Ненецкий автономный округ, представляемый Департаментом имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа.

Сведения об аудиторе Общества:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «АУДИТ – СТАНДАРТ»;

ОГРН 1073812004386;

ОРНЗ11203090863;

Место нахождения: Российская Федерация, Российская Федерация, 664033, г. Иркутск, ул. Лермонтова д. 130, офис 242.

2. СВЕДЕНИЯ О НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ ОБЩЕСТВА

2.1. Состав Наблюдательного Совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году (Приложение 1).
2.2. Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2025 год (Приложение 2).
2.3. Информация о наличии положения о Наблюдательном совете.

Положение о Наблюдательном совете Общества утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров (Протокол №3 от 02 ноября 2018 года).

3. СВЕДЕНИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА

Согласно протоколу №1 годового общего собрания акционеров от 28.06.2024 года ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

Черепанова Елена Викторовна – консультант отдела экономики на транспорте управления экономики и развития Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Кузнецова Ирина Николаевна – консультант отдела корпоративного контроля Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Тинтунен Ирина Александровна – начальник управления корпоративной политики и контроля департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Тумбина Елена Валерьевна - ведущий специалист отдела развития водного транспорта управления транспорта департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Согласно протоколу №1 внеочередного общего собрания акционеров от 09.01.2025 года ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

Черепанова Елена Викторовна – консультант отдела экономики на транспорте управления экономики и развития Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа - Югры.

Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Кузнецова Ирина Николаевна – консультант отдела корпоративного контроля Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Михайлова Мария Николаевна – заместитель начальника управления - начальник контрольно - ревизионного отдела управления корпоративной политики и контроля департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Тумбина Елена Валерьевна - ведущий специалист отдела развития водного транспорта департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СЕВЕРРЕЧФЛОТ»

С 04.03.2019 года по 15.06.2025 года генеральным директором АО «Северречфлот» был избран - Чумарин Айрат Раисович, год рождения-1970.

Образование – Высшее, Волжская государственная академия водного транспорта, 1994 год.

Квалификация – Инженер - электромеханик;

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 04.03.2019 года – генеральный директор АО «Северречфлот».

Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

В соответствии с подпунктами 12, 14, 15 пункта 14.2 Устава АО «Северречфлот» принятие решения об образовании единоличного исполнительного органа АО «Северречфлот», в том числе избрании (назначении), определении лица, уполномоченного подписать договор от имени АО «Северречфлот» с единоличным исполнительным органом, утверждении договора с лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа АО «Северречфлот», отнесено к компетенции наблюдательного совета АО «Северречфлот».

Пунктом 15.4 Устава АО «Северречфлот» установлено, что генеральный директор назначается наблюдательным советом на срок не более 3 лет.

Решением наблюдательного совета АО «Северречфлот» 15.05.2023 (Протокол №107) на должность генерального директора АО «Северречфлот»

избран Чумарин Айрат Раисович, срок действия трудового договора установлен по 15.05.2024. Трудовой договор с генеральным директором АО «Северречфлот» утвержден членами наблюдательного совета АО «Северречфлот» в рамках заседания, состоявшегося 26.06.2023 (Протокол №113).

В 2024 году Чумарин Айрат Раисович избран на должность генерального директора АО «Северречфлот» 15.05.2024 (Протокол №133) со сроком полномочий по 15.05.2025, кроме того, в рамках заедания членами наблюдательного совета утвержден трудовой договор с генеральным директором АО «Северречфлот» и определено лицо, уполномоченное подписать данный договор от имени АО «Северречфлот».

С 16.06.2025 года на должность генерального директора АО «Северречфлот» избран – Сандулов Сергей Григорович, год рождения-1960.

Образование – Высшее, Новосибирский институт инженеров водного транспорта, 1993 год.

Квалификация – Инженер водного транспорта;

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 28.02.2019 года – генеральный директор АО «Омский речной порт».

Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

4.1. Размер вознаграждения (компенсация расходов) лица, занимающего должность исполнительного органа акционерного общества и членам Наблюдательного совета.

Размер вознаграждения генерального директора общества (исполнительный орган) определен трудовым договором и является коммерческой тайной.

5. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

5.1. Общее состояние отрасли.

Внутренний водный транспорт Российской Федерации - один из видов транспорта, находящегося в ведении Российской Федерации и представляющего собой производственно-технологический комплекс с входящими в него организациями, осуществляющими судоходство и иную связанную с судоходством деятельность на внутренних водных путях Российской Федерации.

В области внутреннего водного транспорта России в целом завершился период резкого спада производственной деятельности, связанного с экономическим кризисом в стране. После 1998 года в отрасли наблюдается активизация хозяйственной деятельности. В настоящее время проблемы внутреннего водного транспорта определяются комплексом взаимосвязанных факторов, основными из которых являются следующие:

- состояние важнейших компонентов транспортной инфраструктуры отрасли - водных путей и гидротехнических сооружений на них;

- функционально-возрастная структура и техническое состояние флота как основного средства производства транспортных услуг;

- финансово-экономическое положение и структура собственности судоходных компаний и портов;

- степень развития рынков грузовых и пассажирских перевозок.

Российская Федерация располагает самой большой в мире сетью внутренних водных путей. В европейской части России функционирует не имеющая аналогов Единая глубоководная система, включающая крупнейшие реки, их притоки и межбассейновые соединения.

Общая протяженность эксплуатируемых в России внутренних водных путей в течение последнего десятилетия была сохранена на уровне примерно 100 тыс. км, однако ввиду недостаточного бюджетного финансирования дноуглубительных работ гарантированные габариты судовых ходов уменьшились, ухудшилось навигационное обслуживание на внутренних водных путях. Протяженность путей с гарантированными габаритами судовых ходов составляет в настоящее время 42 тыс. км, т. е. сократилась с 1990 года более чем на 37 процентов. На некоторых реках прекращено судоходство в меженный период и в темное время суток. В результате внутренние водные пути России используются с интенсивностью, не соответствующей их потенциальным возможностям. Доля грузов, перевозимых по этим путям, составляет примерно 4 процента общего объема грузовых перевозок, осуществляемых транспортным комплексом страны, что значительно ниже, чем в ряде стран Европы (в Германии - 19 процентов, в Бельгии - 10 процентов). Характерная для России сезонность транспортного использования внутренних водных путей не в полной мере объясняет недостаточную реализацию их транспортного потенциала.

Большинство из действующих на внутренних водных путях России гидротехнических сооружений введены в эксплуатацию 50-70 и более лет назад. Ухудшение технического состояния гидротехнических сооружений, связанное с недостаточным для его поддержания объемом бюджетного финансирования и отсутствием действенных механизмов привлечения внебюджетных средств, привело в последние годы к снижению уровня безопасности при эксплуатации этих сооружений, росту риска возникновения чрезвычайных ситуаций.

Несмотря на то, что по протяженности водных путей (100 тыс. км) Россия занимает второе место в мире после Китая, на долю внутреннего водного транспорта приходится всего около 0,1% пассажирских перевозок и 1% грузооборота российского транспорта.

По состоянию на 31.03.2026, объём грузоперевозок по внутренним водным путям в 2025 году составил 90,6 млн тонн, что на 14 % меньше, чем в 2024 году.

Некоторые проблемы отрасли:

Устаревший речной транспортный флот. Высокий износ судов и недостаточные объёмы судостроения снижают потенциальные возможности внутреннего водного транспорта.

Низкие темпы обновления основных средств. Для развития отрасли необходимо увеличить объём инвестирования, направленного на восстановление транспортного флота.

Слабое взаимодействие с другими видами транспорта. Организация смешанных процессов перевозки на низком уровне, из-за чего существенная часть грузовой базы не попадает на внутренний водный транспорт.

Однако есть и положительные тенденции: в 2024 году сложности с путешествиями в другие страны повысили интерес к водному туризму. Например, летом 2024 года спрос на водные круизы вырос на 20%.

В 2024 году сообщалось о планах по развитию сопутствующей инфраструктуры. Так, до 2025 года планируют завершить строительство крупного терминала на юге Подмосковья, а к 2025–2027 годам ввести в эксплуатацию пограничный терминал в Забайкальске и сухой порт в Приморском крае.

Основным перевозчиком пассажиров на внутреннем водном транспорте на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа является АО «Северречфлот», выполняющее 96% от общего объема пассажирских перевозок водным транспортом в Обь-Иртышском бассейне и около 14% от общего объема перевозок по стране.

5.2. ***История создания и развития Общества.***

Большие территории, приравненные к территориям Крайнего Севера — это многофункциональная система. Для ее жизнедеятельности ежегодно требуется транспортировать тысячи тонн различных грузов. Эти многочисленные потребности обеспечиваются через транспортную систему региона.

Важное значение в экономической и социальной жизни Ханты – Мансийского автономного округа - Югры занимает водный транспорт, так как система рек Обь-Иртышского бассейна придает территории определенную компактность и выступает в качестве его естественного и своеобразного хозяйственного «каркаса». Это и магистральные артерии – могучие Обь и Иртыш, и боковые-малые реки: Конда, Казым, Северная Сосьва, Ляпин, Назым, Большой Юган, Аган, Вах. При почти полном бездорожье на большой части Югры и труднодоступности населенных пунктов речной транспорт по праву считается одним из важнейших. Исторически люди селились возле водоемов с пресной водой. Протяженность водных путей Ханты-Мансийского автономного округа-Югры составляют 5544 км., из которых 3600 км. — это боковые и малые реки.

Акционерное общество «Северречфлот» было создано 25 февраля 1998 года Постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, оно является крупнейшим перевозчиком пассажиров и грузов не только в Ханты-Мансийском автономном округе, но и в пределах всей Тюменской области.

АО «Северречфлот» осуществляет широкий спектр услуг:

-пассажирские перевозки;

-грузовые перевозки;

-погрузочно-разгрузочные работы;

-добыча нерудных строительных материалов (песок);

-поставка и реализация материалов;

-гостиничное хозяйство;

-услуги по сдаче в аренду помещений;

-наплавные мосты;

-складские операции;

-проведение оценки уязвимости объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств;

- комплекс стивидорских работ в порту Сабетта.

За 28 лет существования значительно расширились водные границы, пополнился флот, возросла материально-техническая база.

5.3. ***Доля Общества на рынке пассажирских перевозок и грузов по Тюменской области.***

В транспортной системе Тюменской области АО «Северречфлот» занимает особое место, на долю его приходится наибольший объем перевозок пассажиров от Юга Тюменской области до Севера. Общество обеспечивает транспортную доступность населения на территории Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа.

Сегмент рынка в районе Обь-Иртышского бассейна более 92%.

По итогам работы, за период навигации 2025 года перевезено: 373,831 тыс. пассажиров, выполнено 8 759 пассажирских рейсов.

В навигацию 2025 года флотом Общества обслуживалось 37 пассажирских маршрута, были введены в эксплуатацию следующие группы судов пассажирского, грузового и служебно-вспомогательного флота:

Пассажирский скоростной	–	34 единицы;
Пассажирский водоизмещающий	–	2 единицы;
Пассажирский стоечный	–	108 единиц;
Буксирный грузовой флот	–	6 единиц;
Крановая механизация	–	4 единиц;
Несамоходный грузовой флот	–	12 единиц;
Несамоходный нефтеналивной флот	–	3 единицы;

Бункербазы – 6 единиц.

Таблица №1. Реки на которых АО «Северречфлот» осуществляет свою деятельность

Обь	от устья р. Обь до устья р. Вах, ; Обская губа - от устья р. Обь до п. Новый Порт
Иртыш	от Тобольска до устья р. Иртыш
Конда	от п. Луговое до устья р. Конда
Казым	от г. Белоярский до устья р. Казым
Северная Сосьва	от устья р. Ляпин до устья р. С. Сосьв
Ляпин	от п. Саранпауль до устья р. Ляпин
Назым	от п. Кышик до устья р. Назым
Вах	от п. Чехломей и п. Корлики до Охтеурской переправы
Пур	от п. Н.Уренгой до п. Самбург

Датой открытия навигации в 2025 году согласно приказу Общества от 25.04.2025 года №290/Р считается 27 апреля.

Ледоход на реке Иртыш в районе г. Ханты-Мансийска начался 28 апреля при уровне воды 673 см по Ханты-Мансийскому гидропосту, в 2024 году начало ледохода 30 апреля при уровне 500 см. Как и в предыдущие годы вскрытие рек всего бассейна происходило без образования больших заторов, а в 2025 году сопровождалось большим подъёмом уровня воды.

Для обеспечения безопасного отстоя флота на период ледохода, а также, для обколки счалов ото льда и подготовке первых составов, был введен с эксплуатацию с 26 апреля теплоход «РТ-658», в течении последующей недели теплоход «РТ-643» и вскоре для дальнейшего расформирования каравана и формирования составов были введены в эксплуатацию теплоходы «БПУ-8» и «Бутан».

После окончания ледохода первые пассажирские рейсы начали выполнять по реке Конда. С 27 апреля открыт первый пассажирский маршрут сообщением «Междуреченск – Луговой», а с 1 мая маршрут «Междуреченск – Кондинское» теплоходами типа «Заря». С 4 мая теплоходы перевезли первых пассажиров из г. Ханты-Мансийск по рекам Иртыш и Конда. Выполнение рейсов до Сургута, Нялино, Селиярово началось в плановые даты с 15 мая. Благодаря раннему и быстрому прохождению ледохода на

реках бассейна, маршруты Октябрьского, Белоярского, Березовского районов начали обслуживать на 3 дня ранее запланированных сроков.

Максимальный уровень воды по Ханты-Мансийскому гидропосту пришелся на 23 июня и был зафиксирован на отметке 920 см. Снижение уровня воды в районе Ханты-Мансийска началось 25 июня и проходило равномерно без резких падений. Минимальный уровень воды по Ханты-Мансийскому гидропосту составил 152 см на 31 октября.

В протоке Алешкинская (пгт. Приобье) уровни воды позволили выполнять рейсы весь период навигации согласно утвержденным расписаниям по маршрутам «Нижние Нарыкары – Приобье – Березово – Нижние Нарыкары» и «Приобье – Октябрьское». По причине сокращения светового дня для обслуживания пассажирского маршрута «Ханты-Мансийск – Березово» было задействовано две дополнительные единицы теплоходов типа «Линда», работали на участке маршрута «Приобье – Шеркалы». Для этих целей в п. Шеркалы был установлен дополнительный стоечный флот. Высокие уровни воды в реке Казым позволили выполнять рейсы по маршруту «Приобье – Белоярский» теплоходом «Заря» в течение всей навигации, без привлечения судна на воздушной подушке. На маршруте «Сургут – Угут» также благодаря высоким уровням воды в реке Большой Юган выполнен план по рейсам, но тем не менее уровней воды с 22.08 было недостаточно для работы на маршруте теплохода «Линда» и в период с 22.08 по 26.09 рейсы выполнялись теплоходом с наименьшей осадкой «Заря». На маршруте «Березово – Ломбовож – Сосьва» производственная программа по выполнению рейсов не была выполнена по причине снижения уровней воды в реке Ляпин.

В результате длительных ночных заморозков на малых реках Вах и Казым возникло ледообразование, в связи с чем на неделю раньше запланированных сроков были закрыты маршруты Нижневартовского и Белоярского районов.

По причине низких температур началось обледенение винтов на судах на воздушной подушке, выполнение рейсов по маршрутам «Ханты-Мансийск – Кышик» и «Ханты-Мансийск – Пырьях» прекращено с 14 октября, раньше плановых сроков на 7 дней.

Остальные маршруты, пролегающие по территориям Ханты Мансийского автономного округа -Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа, закрыты согласно плановым датам.

С 11 ноября началось появление на р. Иртыш первых ледовых образований в виде отдельных льдин и шуги. Полный ледостав был зафиксирован 13 ноября 2025 года.

Согласно приказу Общества от 30.10.2025 г. № 679 А/Р окончанием навигации принята дата 1 ноября.

6. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Навигация 2025 года началась 27 апреля и закончилась 1 ноября, и составила 189 суток.

АО «Северречфлот» ведет свою деятельность по 3-м направлениям:

1) субсидируемые пассажирские перевозки внутренним водным транспортом;

2) коммерческая деятельность грузового флота и крановой плавучей механизации;

3) прочая деятельность.

Кроме того, для обслуживания основного производства в АО «Северречфлот» организовано:

4) Вспомогательное производство которое представляет собой ремонтно-эксплуатационную базу (далее – РЭБ), расположенную на территории затона, площадью 30 га, в г. Ханты-Мансийск.

В состав РЭБ входит: ремонтно-строительный участок, электроремонтный участок, радиоремонтный участок, ремонтно-механические мастерские, цех по ремонту судовых дизелей и механизмов, автотранспортный цех, центральный склад, плавмастерская № 686, плавкран СПК-84.

5) Служебно-вспомогательный флот который представлен двумя самоходными буксирно-разъездными судами: т/х «БПУ-8» (1982 год постройки) и т/х «Бутан» (1991 год постройки). Теплоходы участвуют в расстановке стоечного флота в период подготовки к навигации и сборе стоечного флота по окончании навигации. В период изменения уровня воды в реках «БПУ-8» и «Бутан» стаскивают плавучие причалы с берега либо наоборот подвязывают их к берегу для обеспечения безопасных глубин в местах подхода пассажирского флота, а также производят очистку мест причаливания пассажирского флота от набивающихся бревен в паводковый период и топляков, скапливающихся у причала.

Поскольку основная деятельность связана с социально-значимыми перевозками пассажиров по регулируемым тарифам, доходная часть бюджета на 82% состоит из сумм субсидий из муниципальных и региональных бюджетов Ханты-Мансийского автономного округа Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа (Приложение 3). Субсидии предоставляются на покрытие недополученной выручки на возмещение расходов АО «Северречфлот», рентабельность при этом предусматривается от 0 до 5 %. Таким образом прибыльность АО «Северречфлот» в большей степени зависит от коммерческих видов деятельности, таких как аренда грузового флота, крановой механизации, субаренда коммерческих площадей (Приложение 4). В то же время коммерческие виды деятельности составляют не более 12% бюджета АО «Северречфлот», поэтому прибыльность АО «Северречфлот» остается невысокой (Приложение 5, Приложение 6).

Финансовая устойчивость АО «Северречфлот» обеспечивается высокой конкурентоспособностью за счет профессионализма работников, наличием материально-технической базы. Будущее АО «Северречфлот» в большей степени зависит от наличия спроса на пассажирские перевозки. Учитывая природно-климатические условия, строительство сети автомобильных дорог осложнено в малонаселенных регионах Севера, поэтому значимость речных пассажирских перевозок в обозримом будущем будет сохраняться на высоком уровне.

В навигацию 2025 года скоростным и водоизмещающим флотом Общества обслуживалось 37 пассажирских маршрутов. По итогам выполненной работы, за весь период навигации, АО «Северречфлот» услугами водного транспорта воспользовались 373 831 пассажиров.

Весь приписной флот, включающий в себя пассажирские скоростные и водоизмещающие суда, грузовые суда, нефтеналивные бункербазы, суда вспомогательного назначения и перегрузочную технику, был введен в эксплуатацию и обеспечен работой на период навигации. В навигацию 2025 года начали выполнять рейсы по новому пассажирскому маршруту «Приобье – Березово» теплоходом типа «Метеор», на данном маршруте выполнено 90 рейсов и перевезен 1 581 пассажир.

С 24 сентября на маршруте «Ханты-Мансийск – Березово» приступил к работе теплоход «Метеор-2020-2», выполнил 12 рейсов и перевез 1 271 пассажира. На следующий год планируется обслуживание маршрута двумя теплоходами этого проекта. Также в июле были введены в эксплуатацию 5 новых стоечных понтонов СРФ 24-01 – СРФ 24-05, изготовленных на Сургутском судостроительном заводе. Данные понтоны были установлены в г. Ханты-Мансийск, п. Цингалы, п. Белогорье, с. Карымкары и п. Банный. В ноябре прибыли из Сургута еще 8 понтонов СРФ-24.

Путевые условия с начала навигации отличались довольно высокими уровнями воды в реках бассейна, что благоприятно отразилось на работе пассажирского флота. Для сравнения уровень воды в районе Ханты-Мансийского водомерного поста на 1 мая 2024 года был равен 391 см, в нынешнем же году уровень на 1 мая составил 675 см.

В навигацию 2025 года, благодаря высокому уровню воды, спуски судов проекта А-145 - «Виктор Черномырдин» и «Рем Вяхирев» производились на Сургутском судоремонтном предприятии, при низких уровнях воды спуск судов проводится в Тобольском речном порту.

Максимальный подъём по Ханты-Мансийскому водомерному гидропосту был зафиксирован 23 июня и составил 920 см. В 2024 году максимальный уровень воды был зафиксирован 15 июля и составил 900 см.

В целях обеспечения безаварийной работы флота к концу навигации производились дноуглубительные работы. Земснарядом «Казым» ФБУ Ханты-Мансийского ОУВПиС проведены работы по дноуглублению русловых участков протоки Самаровская и захода в затон Ремонтно-отстойного пункта АО «Северречфлот».

Все договорные обязательства, цели и задачи, поставленные к выполнению на период навигации, отработаны и выполнены в полном объеме. Приписной флот до наступления ледостава прибыл к местам зимнего отстоя. С 13 ноября было выведено из эксплуатации дежурное судно «РТ-643». Суда, поставленные на зимний отстой, расставлены согласно схемам расстановки и переданы под охрану, обеспечена пожарная безопасность, ведётся непрерывное видеонаблюдение.

В зимнее время велась подготовка к следующей навигации, проводились подготовительные ремонтные работы, намечены объемы и сроки проведения зимнего судоремонта. В межнавигационный период также проходит подготовка кадрового состава судоводительских специальностей, решаются вопросы по обеспечению флота работой на навигацию 2026 года.

Все договорные обязательства, цели и задачи, поставленные к выполнению на 2025 год, АО «Северречфлот» отработаны и выполнены в полном объеме. Приписной флот до наступления ледостава прибыл к местам зимнего отстоя. С 18 ноября было выведено из эксплуатации дежурное судно «РТ-658». Суда, поставленные на зимний отстой, расставлены согласно схемам расстановки и переданы под охрану, обеспечена пожарная безопасность, ведётся непрерывное видеонаблюдение.

6.1. Отчет Наблюдательного совета по пассажирским перевозкам и приоритетным направлениям.

Для организации перевозки пассажиров в 2025 г. обслуживались 37 пассажирских маршрутов из них 30 маршрутов пролегали по территории Ханты – Мансийского автономного округа Югры, 6 маршрутов по территории Ямало-Ненецкого автономного округа и 1 межрегиональный маршрут, соединяющий два региона Ханты – Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа.

Пассажирские маршруты наибольшей протяженностью:

- «Березово – Салехард – Мужи», длина маршрута 597 км., объединяет два региона Ханты – Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа. Время в пути между конечными пунктами маршрута 12 часов;
- «Ханты-Мансийск – Березово», длина маршрута 568 км., объединяет три района Ханты – Мансийского автономного округа Ханты-Мансийский, Октябрьский и Березовский. Время в пути между конечными пунктами маршрута 12 часов;
- «Салехард – Новый Порт», длина маршрута 455 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 9 часов;
- «Салехард – Аксарка – Салемал – Панаевск – Яр-Сале – Ныда», длина маршрута составляет 423 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 9 часов;

- «Ханты-Мансийск – Кондинское», длина маршрута 387 км., объединяет два района Ханты – Мансийского автономного округа Ханты-Мансийский и Кондинский. Время в пути между конечными пунктами маршрута 13 часов.

Маршруты наименьшей протяженностью:

- «Октябрьское – Большой Камень» внутрирайонный маршрут Октябрьского района протяженностью 12 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 25 минут;
- «Ханты-Мансийск – Дачи» пригородный маршрут Ханты-Мансийского района протяженностью 15 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 50 минут;
- «Междуреченский – Луговой» внутрирайонный маршрут Кондинского района протяженностью 24 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 45 минут;
- «Октябрьское – Приобье» внутрирайонный маршрута Октябрьского района протяженностью 31 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 50 минут;
- «Салехард – Катравож» межмуниципальный маршрут Ямало-Ненецкого автономного округа протяженностью 45 км. Время в пути между конечными пунктами маршрута 3 часа.

В навигацию 2025 г. в эксплуатации находились 37 пассажирских судов а именно: 7 единиц типа «Метеор», теплоходы «Ямал», «Восход», «Ветер» «Москва», «Трамвай», «КС Югория», «Фарман Салманов», 2 единицы типа «Валдай», 7 единиц типа «Заря», 7 единиц типа «Линда», 3 судна проекта «КС-162», 2 судна на воздушной подушке и 2 теплохода проекта «А-145».

Положительными особенностями навигации 2025 г. являются два момента, это ввод в эксплуатацию в сентябре нового судна на подводных крыльях «Метеор 2020», проекта 03830 и обслуживание нового маршрута «Приобье – Березово» теплоходом «Метеор». «Метеор2020» эксплуатировался до конца навигации, выполнил 12 рейсов и перевезено 1 271 пассажир. Обслуживание пассажирского маршрута «Приобье-Березово» позволило снизить нагрузку на теплоходы, осуществляющие обслуживание маршрутов «Ханты-Мансийск – Березово – Ханты-Мансийск» и «Нижние Нарыкары – Приобье – Березово – Нижние Нарыкары».

В Октябрьском районе пассажирские суда работали на следующих маршрутах:

- маршрут «Октябрьское – Приобье» (через Большой Камень) обслуживался т/х «Линда-6». Пассажиропоток на данном маршруте составил 1 254 человека, что ниже показателей 2024 г. на 13%;

- маршрут «Октябрьское – Приобье» обслуживался т/х «Линда-6». Пассажиропоток на данном маршруте составил 11 788 человек, что составляет 89% от запланированного;

- маршрут «Перегребное – Приобье – Перегребное» обслуживался т/х «Ветер-1». Пассажиропоток на данном маршруте составил 12 104 человека, что ниже показателей 2024 г. на 2,3%.

По причине недостаточных габаритов судового хода на реке Большой Юган с 25 августа на маршруте «Сургут – Угут – Сургут» была произведена замета теплохода «Линда-5» на теплоход с меньшей осадкой «Заря-320».

Пассажирские маршруты «Ханты-Мансийск – Сургут – Банное», «Ханты-Мансийск – Нялино» и «Ханты-Мансийск – Селиярово» обслуживались теплоходами на подводных крыльях «Валдай 45Р-2» и «Валдай 45Р-3». На пассажирском маршруте «Ханты-Мансийск – Сургут – Банное» перевезено 6 199 пассажиров, что составляет 100 % от запланированного.

На маршруте «Ханты-Мансийск – Нялино» перевезено 3 426 пассажиров, что составляет 106%. На маршруте «Ханты-Мансийск – Селиярово» перевезено 5 108 пассажиров, что составляет 93 %.

Маршрут «Ханты-Мансийск – Выкатное» с 05 мая по 31 октября обслуживался судами типа «Линда», перевезено 5 160 пассажиров, что составляет 97% от запланированного.

Маршрут «Ханты-Мансийск – Дачи» обслуживался теплоходом «Москва-145». По маршруту перевезено 24 966 человек, при плане 24 766 человек, что составляет 101%.

В навигацию 2025 г. пассажирские скоростные суда проекта 03580 «Метеор-120Р» построенные «ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева» (г. Нижний Новгород) выполняли перевозку пассажиров по двум маршрутам.

«Метеор-120Р-1» осуществлял рейсы по маршруту «Нижние Нарыкары – Приобье – Березово», перевезено 26 266 пассажира, при плане 26 086 человек, что составляет 101%.

«Метеор-120Р-2» осуществлял рейсы по маршруту «Ханты-Мансийск – Урманный», перевезено 27 818 пассажиров, при плане 24 252 человек, что составляет 115%.

В навигацию 2025 г. пассажиропоток на пассажирском маршруте «Березово – Салехард – Мужи и обратно» составил 27 471 человек, что составляет 97% от запланированного. По сравнению с 2024 г. увеличение пассажиропотока составило 5,1%.

Пассажирский маршрут «Салехард-Новый Порт» в навигацию 2025 г. осуществлялось теплоходами проекта А-145, по маршруту перевезено 1 125 человек, при плане 1 682 человека.

Также судами проекта А-145 «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин» обслуживались маршруты «Салехард – Яр-Сале – Ныда» (перевезено 25 815 человек, при плане 28 571 человек) и «Салехард – Горки - Лопхари – Казым-Мыс (перевезено 8 897 человек, при плане 8 984 человека).

Маршрут «Салехард – Шурышкары – Мужи» обслуживался теплоходами проекта КС-162 «Роман Ругин» и «Петр Хатанзеев»,

пассажировместимостью 44 человека. По маршруту перевезено 1 598 человек, при плане 2 793 человека, что составляет 57%.

Маршрут «Самбург – Уренгой» обслуживался водометным теплоходом проекта КС-162 «Ляд Айваседо» пассажировместимостью 44 человека. По маршруту перевезено 3 520 пассажиров, что составляет 89 % от запланированного.

В навигацию 2025 г. в г. Ханты-Мансийск, пгт. Березово и г. Салехард функционировали современные вокзальные комплексы с комфортными залами ожидания для пассажиров, кассами предварительной и суточной продажи билетов, камерами хранения, кафе и гостиницами.

Для качественного обслуживания пассажиров, обеспечения безопасных условий их посадки и высадки на пристанях и остановочных пунктах были установлены и должным образом оборудованы 105 единиц стоечного флота, расстановка которых была произведена по штатным местам на основании дислокации, согласованной с ФБУ «Администрация «Обь-Иртышводпуть». В 2025 году для подхода пассажирских судов на территориях Ханты-Мансийского, Октябрьского, Березовского, и Сургутского районов использовались 20 единиц понтонов из композитного материала «Остров». Для обеспечения безопасности движения флота и удобства ожидания пассажиров в поселках Междуреченский, Аксарка, Н.Нарыкары, Луговской, Октябрьское и Селиярово установлены пассажирские дебаркадеры ДМ-4, ДМ-3, ДМ-035, ДМ-09 и «Витим-7» с залами ожидания для пассажиров.

Контроль за безопасностью движения флота и оперативное управление транспортным процессом осуществлялись через центральную диспетчерскую движения флота, работающую круглосуточно, в которую поступала оперативная информация от линейных диспетчеров, начальников вокзалов и пристаней, шкиперов конечных и промежуточных пунктов.

За навигацию 2025 г. было выполнено 8 759 пассажирских рейса (Приложение 7) и перевезено 373 831 пассажир (Приложение 8).

6.2. Отчет Наблюдательного совета по грузовым перевозкам, перегрузочным работам и приоритетным направлениям.

В навигацию 2025 года в Обществе были введены в эксплуатацию следующие группы буксирного флота и крановой механизации:

Буксирный грузовой флот – 6 единиц;
Крановая механизация – 4 единицы;
Несамоходный грузовой флот – 12 единиц;
Несамоходный нефтеналивной флот – 3 единицы.

Еще до открытия навигации, с 26 апреля в эксплуатацию введен теплоход «РТ-658». Он занялся обколкой льда, а также контролем за безопасным отстоем судов на период ледохода, расформированием счалов и подготовкой составов стоечных понтонов. Далее, по мере движения ледохода и освобождению участков рек ото льда, для подготовки к спуску на воду пассажирского флота и формированию составов со стоечным флотом, в эксплуатацию были постепенно введены теплоходы «РТ-643», «Бутан» и «БПУ-8». По окончанию ледохода на реке Иртыш 2 мая в рейс вышли грузовые составы. С расстановкой пассажирских причалов вышли теплоход «РТ-643» совместно с теплоходом «БПУ-8» до Горноправдинска. 10 мая с расстановкой понтонов по средней Оби до п. Банное вышел теплоход «РТ-643» совместно с теплоходом «БПУ-8». Буксировщиком «РТ-658» совместно с теплоходом «Бутан» были расставлены линии «Ханты-Мансийск – Березово», «Березово – Северная Сосьва», «Березово – Салехард». Далее теплоход «РТ-658» был задействован для доставки и спуска пассажирских теплоходов проекта А-145 - «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин» на барже в г. Сургут, а теплоход «РТ-643» доставил баржу с теплоходами проекта 03580 - «Метеор-120Р-1» и «Метеор-120Р-2» для спуска в г. Сургут. По завершению расстановки пассажирских причалов, буксирный флот был задействован в коммерческой работе.

На протяжении всего периода навигации обслуживанием пассажирских пристаней на линиях, проверкой технического состояния понтонов, установкой причалов на безопасную для подхода пассажирских теплоходов глубину, съемку с мели производили суда проекта 376 «Бутан», «БПУ-8» и проекта 1741А «РТ-658».

С 07 мая по 11 ноября включительно в эксплуатации был плавкран «СПК-84», дислоцирующийся на базе РОП АО «Северречфлот». Кран был задействован на спуске, подъёме и ремонте пассажирского флота.

Часть приписного самоходного и несамоходного флота отработало в аренде на сторонние организации. Плавкран «ПГ-15», теплоход «РТ-423» с баржами «МП-1010» и «ПС-01» весь период навигации были в аренде ООО «Универсальные Логистические Системы». Баржебуксирный состав, включающий в себя теплоход «РТ-643» и баржи МП-3127, МП-3128, работал в аренде у ООО «Стивидор Сервис». Теплоход «БТМ-506» с баржей «МП-3104»,

перегрузочная техника плавкраны «ПК-7», «КПЛ-73», «КПЛ-4» были переданы в аренду «УПТОиК».

С 7 октября, в связи с закрытием пассажирского маршрута «Салехард – Мужи – Березово» и окончанием рейсов на территории ЯНАО к сбору стоечного флота приступил теплоход «РТ-658». 14 октября с баржей площадкой «МП-3113» буксировщик «РТ-643» вышел из Ханты-Мансийска в Тобольск для подъёма судов проекта А-145 «Рем Вяхирев» и «Виктор Черномырдин». 21 октября судно «РТ-658» с баржей площадкой «МП-3149» вышел из Ханты-Мансийска в Сургут, для подъёма судов проекта 03580 «Метеор-120Р-1» и «Метеор-120Р-2», подъем осуществлялась на стороннем причале при помощи крана грузоподъемностью 100 тонн. Сразу после выхода из Сургута, «РТ-658» с 25 октября начал сбор стоечного флота на линии Ханты-Мансийск – Сургут совместно с теплоходом «БПУ-8».

Теплоход «РТ-643» 25 октября направлен для сбора пассажирского стоечного флота на линиях Ханты-Мансийск – Приобье – Н.Нарыкары. Линия Ханты-Мансийск – Березово собиралась в два этапа: сначала теплоход «РТ-658» собрал стоечный флот от пгт. Березово и до Горнореченска включительно. А уже теплоход «РТ-643» собирал стоечный флот от пункта Горнореченск до г. Ханты-Мансийск. Также «РТ-643» был привлечен к сбору понтонов на линии Ханты-Мансийск – Цингалы совместно с теплоходом «БПУ-8». С 27 октября начаты работы по подъему на баржи скоростных и служебных судов, формированию счалов для зимнего отстоя, 9 ноября закончена расстановка, и подготовка каравана к зимнему отстою, 13 ноября выведен из эксплуатации дежурный теплоход «РТ-643».

6.3. Информация о наличии в Обществе стратегий и инвестиционных программ Общества.

В Обществе приняты и реализованы пять инвестиционных программ в рамках обновления пассажирского флота:

в 2017 г. – 1 теплоход «Нептун»;

в 2018 г. – 2 теплохода на подводных крыльях типа «Валдай»;

в 2020 г. – 4 теплохода на подводных крыльях нового типа «Метеор»;

в 2025 г. – 21 единица понтонов.

В 2025 г. – ремонт барж для организации зимнего отстоя пассажирского флота.

В Обществе в стадии разработки находится стратегия развития АО «Северречфлот» до 2030 года.

6.4. Объем инвестиций в разрезе проектов.

Приобретение пассажирского теплохода «Нептун» - 1 единица.

В связи с окончанием полного срока службы судна на воздушной подушке «Югорский-1», высокой степенью износа корпуса судна (99%) и движительно-рулевого комплекса (99%), износом главных двигателей (ГАЗ-5601), производство которых прекращено с 2010 года (Письмо производителя прилагается) в декабре 2016 года, произведён вывод данного судна из эксплуатации и его списание.

В сложившейся ситуации требуется проведение незамедлительных мероприятий по обновлению парка транспортных средств Общества позволяющих обеспечить обслуживание населения в труднодоступных местах.

Цели Проекта полностью соответствовали целям и задачам государственной программы «Развитие транспортной системы Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2016 - 2020 годы» утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.10.2013 года №418-п (далее – Государственная программа).

Стоимость инвестиционного проекта – **10,20 млн. рублей.**

Приобретение пассажирского теплохода типа «Валдай» - 2 единицы.

Анализ коммерческих предложений, итогов переговоров с конструкторскими бюро и судостроительными компаниями позволил определить наиболее выгодный и соответствующий заданным условиям вариант - проект 23180 «Валдай 45Р» ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева, взамен теплоходам типа «Линда».

Стоимость инвестиционного проекта – **298,1 млн. рублей** (расходы на лизинг с учетом страхования).

Сроки реализации проекта (сроки освоения капитальных вложений) – 2019-2033 годы.

Источники финансирования – средства Акционера Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в размере 298,1 млн. рублей.

Способ приобретения основных средств - финансовый лизинг по программе АО «Машиностроительная промышленная лизинговая компания» сроком 15 лет - 2019-2033 годы.

Приобретение пассажирских теплоходов типа «Метеор» - 4 единицы.

Инвестиционной программой по приобретению и эксплуатации скоростных судов на подводных крыльях нового типа «Метеор» АО «Северречфлот», одобренной Наблюдательным советом Общества 11.12.2020 (с изменениями от 18.01.2021 протокол №57), предусмотрено приобретение 4 пассажирских теплоходов «Метеор»: 2 теплоходов «Метеор-2020» проекта 03830 и 2 теплоходов «Метеор-120Р» проекта 03580.

Стоимость Проекта согласно инвестиционной программе составляет **2 436,20 млн. рублей**, в том числе: лизинговые платежи с учетом НДС в размере 2 436,15 млн. руб. и выкупной платеж по истечении срока лизинга в размере 48 тыс. руб. (по 12 тыс. рублей с учетом НДС за каждое судно).
Сроки и реализации Проекта: 2021-2035 годы.
Способ приобретения судов - финансовый лизинг.

Таблица №2. План по замене судов

Маршрут	**Действующий Метеор на замену**	**Новый Метеор**	**Срок поставки**
«Ханты-Мансийск – Березово-Ханты – Мансийск»	Метеор-134, 125	Метеор-2020	октябрь 2023 года
«Ханты-Мансийск – Урманный-Ханты – Мансийск»	Метеор-115	Метеор-120Р	октябрь 2021 года
«Приобье – Березово – Нижние Нарыкары-Приобье»	Метеор-148	Метеор-120Р	август 2022 года

В соответствии с планом-графиком осуществления закупки по приобретению теплоходов типа «Метеор» в 2020 - 2021 г.г., утвержденным Обществом:

По теплоходам «Метеор-2020»:

31.12.2020 осуществлена закупочная процедура путем проведения запроса предложений в электронной форме по отбору лизингодателя для оказания услуг финансовой аренды (лизинга) по приобретению у АО «Зеленодольский завод им. Горького» двух скоростных пассажирских судов на подводных крыльях «Метеор-2020».

19.01.2021 заключены договоры финансовой аренды (лизинга) с переходом к лизингополучателю права собственности на два теплохода на подводных крыльях «Метеор-2020» на общую сумму 1 233 943 тыс. руб. (без учета выкупной цены в размере 12 тыс. руб за судно с учетом НДС);

24.02.2021 заключены договоры поставки на два теплохода «Метеор-2020.

По теплоходам «Метеор-120Р»:

01.02.2021 осуществлена закупочная процедура путем проведения запроса предложений в электронной форме по отбору лизингодателя для оказания услуг финансовой аренды (лизинга) по приобретению у АО «ЦКБ по СПК им. Р.Е. Алексеева» двух теплоходов «Метеор-120Р».

12.02.2021 заключены договоры финансовой аренды (лизинга) с переходом к лизингополучателю права собственности на два теплохода на подводных крыльях «Метеор-120Р» на общую сумму 1 180 433 тыс. руб. (без учета выкупной цены в размере 12 тыс. руб. за судно с учетом НДС);

- 24.02.2021 заключены договоры поставки на два теплохода «Метеор-120Р».

По приобретению 21 единицы понтонов:

Стоимость проекта составляет 677 944 442,4 рублей с учетом НДС, (стоимость без учета НДС 564 953 702,00 рублей), выкупной платеж по истечении срока лизинга в размере 252 тыс. руб. (по 12 тыс. рублей с учетом НДС за каждый понтон, не включен в состав авансовых и лизинговых платежей).

Сроки и способ реализации Проекта:

Способ приобретения объектов – финансовый лизинг;

Срок лизинга с учетом строительства (по 3 партиям) -11,6 лет (140 мес);

Количество лизинговых платежей 129, начиная с месяца, следующего за поставкой судна;

Сроки поставки понтонов: в течении 29 мес. С момента заключения договора лизинга.

По ремонту барж для организации зимнего отстоя пассажирского флота.

Стоимость проекта составляет 252 047,69 рублей.

Сроки и способ реализации Проекта:

1) субсидии на возмещение недополученных доходов, связанных с осуществлением пассажирских перевозок водным транспортом по субсидируемым маршрутам в границах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

2) целевая субсидия из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

3) субсидии в целях возмещения фактически понесенных затрат в связи с осуществлением транспортного обслуживания населения в границах Ямало-Ненецкого автономного округа по льготным тарифам;

4) прибыль от коммерческой деятельности Общества.

до 31.12.2027 года.

6.5. Информация о программе отчуждения непрофильных активов акционерного Общества и реестре непрофильных активов Общества.

В отчетном периоде Обществом в соответствии с методическими рекомендациями по выявлению и отчуждению непрофильных активов (одобрены поручением Правительства РФ от 07.07.2016 г. № ИШ-П13-4065)

проведены мероприятия по определению профильности (непрофильности) активов с точки зрения необходимости их использования при осуществлении перевозок внутренним водным транспортом.

Непрофильных активов в процессе проведения мероприятий не выявлено.

6.6. Информация о наличии в Обществе системы ключевых показателей эффективности деятельности.

В 2025 году в Обществе не было утвержденной Наблюдательным Советом Общества концепции развития.

7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Стратегическая цель развития – удовлетворение потребности населения и экономики Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов в качественных услугах речного транспорта.

Эффективное управление развитием Общества будет опираться на реализацию функции по перевозке пассажиров, обеспечение доступности и высокого качества предоставления услуг внутреннего водного транспорта, обеспечение безопасности перевозок и бережное отношение к окружающей природной среде.

В перспективах деятельности Общества:

- сохранение лидерских позиций среди компаний, осуществляющих речные пассажирские перевозки;
- Повышение качества пассажирских перевозок;
- Обновление пассажирского флота;
- Формирование цифровой экосистемы для пассажиров
- Повышение эффективности труда и вовлеченности персонала
- Развитие системы наставничества
- Развитие рационализаторской деятельности
- Разработка и внедрение корпоративной программы укрепления здоровья работников
- Автоматизация бизнес-процессов

8. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2025 ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Таблица №3. Использование видов энергетических ресурсов за 2025 г.

Вид	В натуральном выражении		В денежном выражении
	кол-во	ед. изм.	тыс. руб., без НДС

Тепловая энергия	2 507,080	Гкал	9 872,21
Электрическая энергия	2 351,9	тыс. кВт/ч	19 111,97
Бензин автомобильный	20 324,540	Лит.	1 392,61
Топливо дизельное	7 836	Тн.	447 406
Газ природный	94,43	тыс. м. куб.	509,62
Вода	11,09	тыс. м. куб.	1 056.7
ИТОГО			**479 349,11**

В целях повышения энергетической эффективности в течение 2025 года в Обществе проведены следующие мероприятия по энергосбережению:

- утверждены и контролируются лимиты электропотребления и водопотребления по участкам Общества;
- здания и участки оборудованы приборами учета тепла, воды и электроэнергии;
- проводится работа с персоналом Общества по вопросам рационального использования электроэнергии и сбережению энергоресурсов;
- работает система контроля и учета электроэнергии в ремонтно – отстойном пункте.

9. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

9.1. Информация о всех формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях.

Полное и сокращенное наименование: Акционерное общество «Управление производственно-техническое обеспечение и комплектации», АО «УПТОиК».

Место нахождения: 628001, г. Ханты-Мансийск, ул. Объездная, 25.

Основание признания Общества дочерним: преобладающее участие в уставном капитале.

Доля Общества в уставном капитале юридического лица: **100%**

Основные виды деятельности в соответствии с Уставом:

- строительство зданий и сооружений;
- организация таможенных складов;
- услуги по перевозке грузов и пассажиров автомобильным транспортом;
- услуги грузоподъемными машинами и механизмами;
- услуги по приобретению, реализации, переработке, хранению товарно-материальных ценностей;
- Общество имеет право осуществлять иную деятельность, не противоречащую законодательству и отвечающую целям Общества.

Таблица № 4. Основные показатели деятельности АО «УПТОиК» за 2019-2025 гг.

Наименование показателя (тыс.руб.)	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 г	2025 г
Уставный капитал	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132	65 132
Чистые активы	125 574	121 663	122 074	146 576	178 576	194 858	194 908
Выручка	1 434	214 542	181 024	222 878	305 632	367 507	277 011
Финансовый результат	-4 965	90	411	4 835	32 179	16 125	5 461

Полное и сокращенное наименование: Акционерное общество «Сургутское судоремонтное предприятие».

Место нахождения: 628401, г. Сургут, ул. Тюменская,12.

Основание признания общества дочерним: преобладающее участие в уставном капитале.

Доля Общества в уставном капитале юридического лица: 57,4%.

Основные виды деятельности в соответствии с Уставом:

- ремонт и техническое обслуживание судов;
- ремонт и техническое обслуживание автомобильной техники и механизмов;
- грузовые и пассажирские перевозки речным транспортом;
- грузовые и пассажирские перевозки автомобильным транспортом;
- производство (изготовление и обработка) узлов и деталей производственно-технического назначения, а также специализированного оборудования;
- металлообработка и изготовление металлических конструкций;
- выполнение строительных, ремонтных и восстановительных работ;
- коммерческая деятельность;
- посредническая деятельность;
- организация производства и реализация населению товаров народного потребления (работ, услуг).

Таблица №5. Основные показатели деятельности АО «Сургутское судоремонтное предприятие» за 2019-2025 гг.

Наименование показателя (тыс.руб.)	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Уставный капитал	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000

Чистые активы	138 989	136 162	72 168	76 841	77 224	76 823	80 472
Выручка	94 183	89 839	119 178	167 407	123 333	166 647	273 830
Финансовый Результат	-11 525	- 2 827	53	3 492	403	317	- 5 464

9.2. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров.

В отчетном периоде договоров купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и Обществ не заключалось.

10. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ОТЧЕТНЫЙ И ПРЕДЫДУЩИЙ ГОДЫ

Согласно аудиторскому заключению за 2025 год, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Северречфлот» по состоянию на 31.12.2025 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности.

Таблица №6. Динамика основных показателей деятельности Общества за 2023-2025 гг.

Наименование показателя	***2023 год***	***2024 год***	***2025 год***
Уставный капитал (фонд)	**426 781**	**426 781**	**426 781**
Чистые активы	727 998	741 832	677 078
Выручка (без учета субсидий)	785 207	395 354	397 966
Финансовый результат	88 758	13 833	3 027
Дивиденды (отчисления от прибыли)	Не объявлялись (не выплачивались)	Не объявлялись (не выплачивались)	

10.1. Анализ чистых активов Общества.

Анализ показателей бухгалтерского баланса за 2025 год показал, что чистые активы Общества за последний отчетный год представляют собой величину выше величины уставного капитала Общества.

Так, с 2023 года по 31.12.2025 года, величина чистых активов уменьшилась на 64 754 тыс. руб. (см. таблицу №7):

Таблица №7. Показатели бухгалтерского баланса за 2023-2025 гг.

Отчетная дата	УК	ЧА	Рост ЧА (+) Снижение ЧА (-)
31.12.2023	426 781	728 116	+ 301 335
31.12.2024	426 781	741 832	315 051
31.12.2025	426 781	677 078	250 297

10.1.1. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершенных отчетных года.

Чтобы понимать характер изменения состояния чистых активов обратимся к составляющим расчета чистых активов. По данным баланса за 2025 год, в расчет чистых активов участвуют следующие показатели:

Таблица №8. Состояние чистых активов.

Показатели расчета ЧА	31.12.2023	31.12.2024	31. 12.2025
А (активы)	1 828 695	1 844 429	1 940 929
ДО (долгосрочные обязательства)	778 856	724 978	0
КО (краткосрочные обязательства)	321 840	377 619	1 263 851
ЗУ (задолженность участникам общества)	0	0	
ДБП (доходы будущих периодов)	0	0	
ЧА	727 998	741 832	677 078

Как видно, динамика чистых активов обусловлена ростом активов Общества и, в целом ростом обязательств, кроме того, наблюдается снижение величины долгосрочных обязательств Общества.

10.1.2. Анализ бухгалтерской отчетности.

От осуществления всех видов деятельности за 2025 год у Общества сформировалась чистая прибыль в размере 3 027 тыс. руб.

Общая величина активов Общества в отчетном периоде, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилась. По сравнению с данными на 31.12.2024 активы и валюта баланса увеличилась на 5,2 %, что в абсолютном выражении составило 96 500 тыс. руб. Таким образом, в отчетном периоде актив баланса и валюта баланса находятся на уровне 1 94 0 929 тыс. руб. В более значительной степени это произошло за счет увеличения показателя «Основные средства». За период 2024 г увеличение показателя «Основные средства» составило 338 199 тыс. руб.

В общей структуре активов внеоборотные активы, величина которых на 31.12.2024 составляла 1 488 802 тыс. руб., увеличились на 214 292 тыс. руб. (темп внеоборотных активов составил 15 %). На 31.12.2025 величина внеоборотных активов составила 1 703 094 тыс. руб. (87,42% от общей структуры имущества).

Величина оборотных активов, составлявшая на 31.12.2024 г. 355 627 тыс. руб., снизилась на 117 792 тыс. руб. (или на 49 %), и на 31.12.2025 составила 237 835 тыс. руб. (12 % от общей структуры имущества).

Таблица 9. Структура актива баланса

Статья баланса	код строки	31.12.2025	31.12.2024
I. Внеоборотные активы			
Основные средства	1150	69 %	67 %
Финансовые вложения	1170	18 %	24 %
Отложенные налоговые активы	1180	0	8 %
Прочие внеоборотные активы	1190	0	0 %
Итого по разделу I	**1100**	**87%**	**81 %**
II. Оборотные активы			
Запасы	1210	4,6%	37%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0%	2%
Дебиторская задолженность	1230	4%	23%
Финансовые вложения	1240	3%	3%
Денежные средства	1250	0,01%	34%
Прочие оборотные активы	1260	0,4%	0,1%
Итого по разделу II	**1200**	**12%**	**19%**
Баланс	**1600**	**100%**	**100%**

На конец отчетного периода наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на внеоборотные активы, что говорит о низкомобильной структуре активов и способствует снижению оборачиваемости средств Общества.

В структуре внеоборотных активов наибольшее их изменение было вызвано ростом на 214 292 тыс. руб. по сравнению с базовым периодом статьи «Основные средства».

В структуре оборотных активов наибольшее изменение было вызвано снижением на 117 792 тыс. руб., по сравнению с базовым периодом, статьи «Дебиторская задолженность».

Рассматривая дебиторскую задолженность, следует отметить, что Общество на 31.12.2024 имело пассивное сальдо (кредиторская задолженность больше дебиторской). Таким образом, Общество финансирует свою текущую деятельность за счет кредиторов. По состоянию на 31.12.2025 года

прослеживается положительная динамика, так кредиторская задолженность выше дебиторской задолженности на 13 656 тыс. руб.

Таблица 10. Изменения актива баланса, тыс. руб.

Актив	31.12.2025	31.12.2024	в абсолютном выражении, руб.	в относительном выражении, %
I. Внеоборотные активы				
Основные средства	1 339 628	1 001 429	338 199	134%
Финансовые вложения	363 323	305 836	0	
Отложенные налоговые активы	0	124 051	-124 051	
Прочие внеоборотные активы	143	0	0	
Итого по разделу I	**1 703 094**	**1 488 802**	**214 292**	**114%**
II. Оборотные активы				
Запасы	88 881	134 801	45 920	65%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	45	5 571	- 5 526	0,008%
Дебиторская задолженность	81 917	81 381	536	100%
Финансовые вложения	59 300	0	0	0
Денежные средства	253	119 789	-60 236	49%
Прочие оборотные активы	7439	3 435	4 004	216%
Итого по разделу II	**237 835**	**355 627**	**- 117 792**	**67%**
Баланс	**1 940 929**	**1 844 429**	**96 500**	**105%**

В части пассивов снижения валюты баланса в наибольшей степени произошло за счет снижения статьи «Прочие обязательства». Снижением статьи «Отложенные налоговые обязательства» на 59 392 тс. руб. по состоянию на 31.12.2025 года статья «Нераспределенная прибыль» сформировалась в размере 233 525 тыс. руб.

Рассматривая изменение собственного капитала, видно, что его значение за анализируемый период снизилось. На 31.12.2025 величина собственного капитала Общества составила 677 078. руб. (35 % от общей величины пассивов).

Доля обязательств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период увеличилась на 14%. На 31.12.2025 совокупная величина долгосрочных и скорректированных краткосрочных обязательств Общества составила 377 619 тыс. руб. (20 % от общей величины пассивов).

Таблица 11. Изменения пассива баланса, тыс. руб.

Пассив	31.12.2025	31.12.2024	В абсолютном выражении, руб.	в относительном выражении, %
III. Капитал и резервы				

Уставный капитал	426 781	426 781	0	100%
Резервный капитал	16 772	16 080	692	104%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	233 525	298 971	9 396	78%
Итого по разделу III	**677 078**	**741 832**	**- 64 754**	**91%**
IV. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства				
Отложенные налоговые обязательства	0	59 392	-59 392	%
Прочие долгосрочные пассивы	0	665 586	-665 586	%
Итого по разделу IV	**0**	**724 978**	**-724 978**	**%**
V. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	0	0	0	
Кредиторская задолженность	95 573	223 323	-127 750	57%
Оценочные обязательства	44 152	59 532	-15 380	26%
Обязательство по аренде	1 124 126	94 764	1 029 362	1086%
Итого по разделу V	**1 263 851**	**377 619**	**886 232**	**235%**
Баланс	**1 940 929**	**1 844 429**	**96 500**	**105 %**

Таблица 12. Структура пассива баланса

Статья баланса	код строки	31.12.2025	31.12.2024
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	1310	22%	23.1%
Резервный капитал	1360	0,8%	0.9%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	12%	16.2%
Итого по разделу III	**1300**	**34,8%**	**40,2%**
IV. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	0,0%	0,0%
Отложенные налоговые обязательства	1420	0,00%	3%
Прочие долгосрочные пассивы	1450	0,00%	36%
Итого по разделу IV	**1400**	**0,0%**	**39%**
V. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	0%	0%
Кредиторская задолженность	1520	4,9%	12.1%
Оценочные обязательства	1540	2,4%	3.2%
Обязательство по аренде	1550	57,9%	5.1%
Итого по разделу V	**1500**	**65,2%**	**20,4%**
Баланс	**1700**	**100%**	**100%**

Рассматривая изменение резервов Общества, нужно отметить следующее нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) за отчетный период снизился на 65 446 тыс.руб. и составила 233 525 тыс.руб. Резервный

капитал сформировался на 692 тыс. руб. выше уровня 2024 года и составляет на 31.12.2025 г. 16 772тыс.руб.

Величина краткосрочных обязательств, которая на 31.12.2024 составляла 1 043 205 тыс. руб., увеличилась на 220 646 тыс. руб. и на 31.12.2025 их величина составила 1 263 851 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в структуре краткосрочных обязательств на 31.12.2025 составляет статья «Обязательства по аренде». На конец анализируемого периода их величина составляет 1 124 126 тыс. руб. (доля в общей величине краткосрочной кредиторской задолженности 57,9 %).

Таблица 13. Агрегированный баланс

Актив	31.12.2025	31.12.2024	изменения в абсолютном выражении, руб.	изменения в относительном выражении, %
Внеоборотные активы	1 703 094	1 488 802	214 292	87,4 %
Оборотные активы	237 835	355 627	-117 792	66,8%
Запасы	88 881	134 801	-45 920	65,9%
Дебиторская задолженность	81 917	81 381	-536	100,6%
Денежные средства	59 553	119 789	-60 236	49,7%
Прочие оборотные активы	7 439	3 435	4 004	216,5%
Баланс	**1 940 929**	**1 844 429**	**96 500**	**105%**
Пассив				
Капитал и резервы	677 078	741 832	-64 754	91,2%
Долгосрочные обязательства	0	724 978	-724 978	0,0%
Займы и кредиты	0	0		
Прочие долгосрочные пассивы	0	0		
Кредиторская задолженность	95 573	223 323	-127 750	42,7%
Оценочные обязательства	44 152	59 532	15 380	74,16%
Прочие обязательства	1 124 126	94 764	1 029 362	130%
Баланс	**1 940 929**	**1 844 429**	**96 500**	**105%**

Выручка от реализации по сравнению с базовым периодом увеличилась (с 395 354 тыс. руб. на 31.12.2024 до 397 966 тыс. руб. на 31.12.2025). За анализируемый период изменение объема продаж составило 2 612 тыс. руб.

Невысокий рост выручки по отношению к росту себестоимости в нашем случае нельзя назвать показателем повышения эффективности деятельности Общества, поскольку доходную часть необходимо учитывать в расчетах с учетом субсидий на пассажирские перевозки. Субсидии отражены в составе прочих доходов.

Таблица 14. Изменение отчета о финансовых результатах, тыс. руб.

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста

Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка	397 966	395 354	2 612	50%
Себестоимость продаж	-1 853 558	-1 573 678	279 880	95%
Валовая прибыль (убыток)	-1 455 592	- 1 178 324	277 268	137%
Управленческие расходы	- 171 128	-170 206	922	110 %
Прибыль (убыток) от продаж	- 1 626 720	-1 348 530	278 190	133%
Проценты к уплате	-144 806	-142 566	2 240	101,5%
Прочие доходы	1 836 613	1 521 593	315 020	120,7%
Прочие расходы	-62 060	-77 160	-15 100	80%
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 027	-46 663	49 690	6,48 %
Налог на прибыль		0	0	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	3 027	13 833	- 10 806	21,88%

Чистые активы Общества по итогам 2025 года составили 677 078 тыс. руб., снизились по сравнению с уровнем периода 2024 г на 8,7 %. Данный показатель выше уставного капитала, что удовлетворяет требованиям законодательства к величине чистых активов (ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020).

Таблица 15. Изменение показателей финансово – хозяйственной деятельности, тыс. руб.

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	В абсолютном выражении, руб.	Темп прироста
Выручка	397 966	395 354	2612	100,6 %
Прибыль от продаж	- 1 626 720	- 1 348 530	278 190	120,6%
Чистая прибыль	3 027	13 833	- 10 806	21,8%
Чистые активы	677 078	741 832	64 754	91,27%
Кредиты и займы	0	0		
Финансовый рычаг	1,8	1,6	0,2	

Показатели рентабельности имеют положительные значения, по итогам 2025 года в Обществе сформировалась чистая прибыль в размере 3 027,0 тыс. руб.

Таблица 16. Показатели рентабельности

показатели	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Общая рентабельность (EBIT), %	6%	5 %

Рентабельность собственного капитала (ROE), %	12,5%	12 %
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	1,2 %	0,59 %

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует степень участия собственного капитала в формировании оборотных средств. Чем выше показатель (около 0,5), тем лучше финансовое состояние организации, тем больше у него возможностей в проведении независимой финансовой политики. Данный коэффициент в Обществе выше установленных норм в связи с не своевременным получением сумм субсидий из бюджетов разного уровня.

Рентабельность собственного капитала (англ. return on equity, ROE) - характеризует доходность бизнеса для его владельцев, рассчитанную после вычета процентов по кредиту. Для показателя рентабельности собственного капитала нормативом принято считать значение показателя 10-12 %. Коэффициент рентабельности собственного капитала ниже аналогичного периода прошлого года на 2, значение коэффициента выше норматива.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами характеризует финансовую независимость от внешних кредиторов, а также о том, что Общество все больше полагается на собственные источники финансирования. Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами ниже данных аналогичного периода прошлого года на 0,01, значение коэффициента приближается к нормативу.

Таблица 17. Показатели финансового анализа

Анализ показателей	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**норма**
Коэффициент текущей ликвидности	2,41	1,12	1,5-2,5
Коэффициент срочной ликвидности	1,48	0,67	Не менее 0,85
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-4,31	-2,10	не менее 0,1

11. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

За 2025 год АО «Северречфлот» крупные сделки не совершались.

12. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ

ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

За 2025 год в АО «Северречфлот» сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключались.

13. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ

По итогам работы за 2025 год дивиденды не объявлялись (не выплачивались).

14. ИНФОРМАЦИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКЕ И ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ

В 2025 году услугами речного транспорта Общества воспользовались 373 831 пассажир, при плане 371 561 человек. Выполнение плана составило 100,6 %. Всего получено доходов от перевозки пассажиров 234 313 тыс.руб. при плане 236 400 тыс. руб. Выполнение плана по доходам составило 99,1%.

В границах Ханты-Мансийского округа перевезено пассажиров:

- Ханты-Мансийский район – 132 492 пассажиров;
- Октябрьский район – 89 101 пассажир;
- Кондинский район – 31 883 пассажира;
- Березовский район – 29 552 пассажира;
- Нижневартовский район – 4 130 пассажиров;
- Белоярский район – 4 861 пассажир;
- Сургутский район – 3 410 пассажиров;
- В границах Ямало-Ненецкого округа перевезено 73 739 пассажиров.
- Пуровский район – 3 384 пассажиров.
- Коммерческие маршруты – 6 258 пассажиров.

В рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие транспортной системы Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2018 - 2025 годы и на период до 2030 года», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 30.12.2021, № 636-п О мерах реализации государственный программы Ханты – Мансийского автономного округа-Югры «Современная транспортная система» была выделена субсидия на организацию пассажирских перевозок внутренним водным транспортом в размере 1 104 197 тыс. руб.

На основании Порядка предоставления субсидий из окружного

бюджета организациям внутреннего водного транспорта, осуществляющим транспортное обслуживание населения на межмуниципальных маршрутах в границах Ямало-Ненецкого автономного округа по льготным тарифам, утвержденного постановлением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 06 августа 2015 года № 749-П с изменениями Постановлением Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 26 апреля 2021 г № 320-П была выдела субсидия в размере 357 586,86 тыс. руб.

На основании постановления Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа № 459 – П от 20 апреля 2020 года «Об утверждении Порядка предоставления субсидий из окружного бюджета организациям внутреннего водного транспорта, осуществляющим транспортное обслуживание населения на межрегиональных маршрутах по специальным тарифам, и признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов Правительства Ямало-Ненецкого автономного округа» была выделена субсидия размере 48 527,04 тыс. руб.

Из бюджетов разных уровней для обслуживания пассажирских перевозок по муниципальным маршрутам была выделена сумма субсидий в размере 290 998,1 тыс. руб.

15. РИСКИ

15.1. Отраслевые риски.

Из основных рисков, характерных для внутреннего водного транспорта, можно выделить следующие:

- зависимость от навигационных условий (ледовые явления, мелководье, ветро-волновой режим). Результаты деятельности и прибыли предприятия существенно зависят от продолжительности навигационного периода и гидрометеорологических условий. Появление новых автомобильных дорог, также существенно влияет на показатель пассажиропотока на речном транспорте;
- в структуре расходов значительную долю составляют расходы на топливо, ремонт, материалы. Увеличение цен на топливо, материалы, либо услуги, используемые эмитентом для осуществления своей хозяйственной деятельности, влечет за собой удорожание услуг, предоставляемых эмитентом потребителям, и как следствие, изменение стоимости услуг;
- физический и моральный износ флота, оборудования, береговых объектов;
- невысокий коэффициент использования производственных мощностей;
- неустойчивость спроса на заявленное предоставление транспортных услуг по перевозке грузов.

15.2. Финансовые риски.

Финансовые риски в Обществе тесно связаны с принятием управленческих решений в условиях неопределенной внешней бизнес-среды.

При осуществлении хозяйственной деятельности объективно существует опасность (риск) потерь, убытков, невыполнение плана по доходам, прибыли.

По итогам работы за 2025 год Обществом получена чистая прибыль в размере 3 027,00 тыс. руб.

Общество испытывает финансовые проблемы: высокая себестоимость перевозок, которая ложится бременем на бюджеты регионов, при этом зачастую сумм субсидий оказывается недостаточно для покрытия расходов Общества. Основные статьи: фонд оплаты труда и страховые взносы, топливо, ремонт и тех. обслуживание флота.

С учетом регулируемого вида деятельности, а также установленной суммы компенсации расходов договорами субсидирования всегда необходимо уравновешивать расходную часть бюджета в соответствии с получением доходов. В группу финансовых рисков, ориентированных к организациям внутреннего водного транспорта, включаются следующие риски: риск неплатежеспособности, кредитный риск.

15.3. Риски, связанные с деятельностью Общества.

Кадровый кризис: нехватка командиров судов и рядового плавающего состава. Профессия речника утрачивает свою привлекательность для молодежи. Сезонность работы характеризуется: отсутствием занятости и, соответственно, заработка в зимний период; сложные условия труда и отдыха в период навигации, проживание на теплоходе.

Тех. обслуживание и ремонт флота: основные затраты на ремонт приходятся на приобретение запасных частей импортного производства. Приобретение многих запчастей осложнено дефицитом и длительными сроками поставки, превышающими в некоторых случаях период навигации.

Производственная деятельность подразделений Общества, охватывающая перевозку пассажиров и грузов, сдачу в аренду флота, техническое перевооружение и поддержание в рабочем состоянии флота и береговых объектов, организацию движения флота, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков.

Снижение спроса на водный транспорт вследствие строительства автомобильных дорог и мостов.

Ведется строительство автомобильной дороги до п. Троица, п. Белогорье, п. Луговской Ханты-Мансийского района, срок реализации 2030г

Запланировано строительство моста через реку Обь в Октябрьском районе ХМАО-Югры, что позволит обеспечить круглогодичное автомобильное сообщение с частью населенных пунктов Белоярского и Октябрьского районов ХМАО-Югры.

Старение командного состава, дефицит молодых кадров из числа плавающего состава.

Техническое и моральное старение вспомогательного производства, дефицит кадров из числа квалифицированных рабочих.

15.4. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве Истца.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, ответственность по долгам третьих лиц существенно отражаются на финансовом состоянии Общества.

На конец отчетного периода имелись неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве Истца:

- дело №А81-13624/2024, ответчик Департамент транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО, исковые требования о взыскании убытков 50 725 759 руб. 00 коп.
- дело №А75-24923/2024, ответчик ООО «Контент - А», исковые требования о взыскании задолженности по договору от 31.12.2019 №278/19 в размере 1 428 025 руб. 80 коп.
-дело №А56-105458/2024, ответчик Западный ОСП Приморского Района УФССП СПБ о признании незаконным решения (действия, бездействия) судебного пристава исполнителя.
- дело №2-1348/2025, ответчик Измайлов А.А., исковые требования о взыскании задолженности, неустойки (процентов) по договорам от 01.03.2016 №79/16, от 10.03.2022 №18-СРФ в размере 219 539 руб. 43 коп.
- дело №2-1882/2025, ответчик Моисеев В.Н., исковые требования о взыскании задолженности по договору от 01.04.2017 №159/17 в размере 564 836 руб. 86 коп.
- дело №А75-12867/2025, ответчик ООО «Пристань Березово», исковые требования о взыскании задолженности, неустойки по договору от 31.10.2022 №148-СРФ в размере 2 864 043 руб. 98 коп.
- дело №А56-102203/2025, ответчик Кировское РОСП УФССП по Ленинградской области о признании незаконным постановления об окончании исполнительного производства от 10.09.2025.
- дело №А75-14817/2025, ответчик УФАС России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре о признании недействительными решения № 086/01/17-522/2025.
- дело №А75-26422/2025, ответчик ООО «Скорпион», исковые требования о взыскании задолженности, неустойки по договору от 23.06.2025 №487-СРФ в размере 297 065 руб. 66 коп.

15.5. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика.

На конец отчетного периода имелись неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве ответчика:

- дело №А81-11058/2024, истец ДТСИСЖ, исковые требования о взыскании денежных средств по договору от 06.06.2023 №05-09/2023 о предоставлении субсидии в размере 426 652 руб. 75 коп.
- дело №2-2049/2024, истец Делалов Р.Д., исковые требования о включении периодов трудовой деятельности в льготный страховой стаж.
- дело №А75-22284/2024, истец АО «Омтранснефтепродукт», исковые требования о взыскании задолженности, неустойки по договору поставки топлива от 18.03.2024 №32413276519 размере 190 488 788 руб. 96 коп.
- дело №А81-8156/2024, истец Департамент транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО, исковые требования о взыскании денежных средств по договору от 28.03.2023 № 18/23 о предоставлении субсидии в размере 104 879 руб. 00 коп., взыскании судебных расходов в размере 51 000 руб. 00 коп.
- дело №А75-25195/2022, истец ООО ПТБ «Волга Безопасность», исковые требования о взыскании задолженности по договору от 28.01.2021 № 09/21 в размере 7 459 823, руб. 00 коп., взыскании судебных расходов в размере 1 025 569 руб. 28 коп.
- дело №2-1085/2025, истец Теплякова Е.И., исковые требования о взыскании невыплаченной заработной платы, других выплат (и компенсации за задержку их выплаты).
- дело №А75-4908/2025, истец АО «Югра-Экология», ***исковые требования*** о взыскании задолженности за оказание услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами за декабрь 2024 года, неустойки (пени) за период с 13.01.2025 по 09.03.2025, в размере 170 772 руб. 71 коп.
- дело №2-2464/2025, истец Кочергин А.Н., ***исковые требования*** о внесении записи в трудовую книжку о работе во вредных условиях, обязании уплаты страховых взносов и признании необоснованным снижение подкласса вредности.
- дело №А81-5707/2025, истец Департамент транспорта и дорожного хозяйства ЯНАО, исковые требования о взыскании о взыскании излишне уплаченной субсидии, ввиду не достижения планового количества рейсов по договору №37/24 от 22.04.2024, в размере 2 384 198 руб. 00 коп.
- дело №А75-16543/2025, истец Департамент по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, исковые требования о взыскании пени по договору от 21.05.2021 №121010142 в размере 198 066 руб. 19 коп.
- дело №А75-16542/2025, истец Департамент по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, исковые требования о взыскании задолженности и пени по договору от 22.07.2021 №121010221 в размере 39 755 097 руб. 65 коп.
- дело №А75-23015/2025, истец ООО ПТБ «Волга Безопасность», исковые требования о взыскании неустойки по договору от 28.01.2021 №09/21 ***в размере 312 955 руб. 00 коп.***
- дело №2-4194/2025, истец Прокуратура г. Салехарда, исковые требования об обязании оборудовать площадку ТКО в г. Салехард.
- дело №2-4118/2025, истец Ковалдин А.В., исковые требования о возмещении имущественного вреда в размере 310 446 руб. 00 коп.

16. ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

16.1. Меры, направленные на совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля в 2025 году.

Для совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе действует Положение об организации внутреннего контроля АО «Северречфлот».

16.2. Краткое описание функции внутреннего контроля.

В соответствии с Положением об организации внутреннего контроля служба внутреннего контроля выполняет следующие функции:

- Осуществление регулярного контроля над исполнением процедур внутреннего контроля всеми субъектами контроля;
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности Общества выявление и оценка рисков, подготовка предложений по мероприятиям по снижению выявленных рисков;
- Обеспечение взаимодействия и эффективности работы должностных лиц с внешними аудиторами.

16.3. Основные функции и задачи подразделений, в компетенцию которых входит развитие системы управления рисками и внутреннего контроля.

Задачи системы внутреннего контроля Общества состоят в том, чтобы обеспечить:

- Постоянный контроль финансового состояния Общества;
- Постоянный контроль за соблюдением законодательства, в т.ч. процедур совершения крупных сделок, сделок с заинтересованностью, сделок, для которых уставом Общества предусмотрен особый порядок совершения;
- Сохранность имущества Общества;
- Эффективное и целевое использование денежных средств;
- Объективное отражение в учете всех финансово-хозяйственных операций;
- Надлежащее состояние финансовой (бухгалтерской) отчетности, позволяющее получать объективную информацию о деятельности предприятия и связанных с ней рисках;
- Эффективное взаимодействие с внешними аудиторами, органами государственного контроля и надзора.

17. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в Обществе основано на уважении прав и законных интересов его участников, чтобы способствовать эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

Основой эффективной деятельности и инвестиционной привлекательности Общества является доверие между всеми участниками корпоративного управления. Принципы корпоративного управления направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Обществом.

Принципы корпоративного управления — это исходные начала, лежащие в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления Обществом, которые обеспечивают акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Его компетенция определена уставом Общества и действующим Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В Обществе создан наблюдательный совет, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, в том числе по вопросам, связанным с контролем и оценкой качества бизнеса Общества.

В своей деятельности Общество руководствуется следующими основными корпоративными принципами:

- обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с владением ценными бумагами Общества;
- осуществление наблюдательным советом Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью органов управления Общества;
- обеспечение исполнительным органам Общества возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов наблюдательному совету Общества и его акционерам;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;
- учет прав заинтересованных лиц, поощрение активного сотрудничества Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

В своих отношениях с акционерами Общество руководствуется законодательством Российской Федерации, в том числе Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

18. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая численность работников Общества составляла 543 человек — это 57,7 % от штатной численности. Аппарат управления предприятия укомплектован на 74,5 %. В замещении многих должностей используется внутренние резервы, то есть совмещение профессий и распределение обязанностей недостающих работников между реально существующими, соблюдая положения об оплате труда и нормы загруженности специалистов.

На данный момент все специалисты, связанные с организацией работы пассажирского флота, имеют соответствующие образование и аттестацию, а также большой стаж и опыт работы в Обществе. Экипажи скоростных пассажирских судов приписного флота укомплектованы на 71,7 %, в том числе командный состав на 71 %. Не полностью были укомплектованы экипажи тех судов, которые работали на пассажирских линиях с небольшой продолжительностью ходового времени по пассажирским маршрутам, позволяющим иметь на борту минимальное количество членов экипажа без нарушения требований ПП и ВВП. Простоя флота в период навигации из-за отсутствия обслуживающего персонала не было.

Комплектование рядового состава флота в том числе осуществлялось курсантами учебных заведений с целью наработки плавательского ценза для последующего дипломирования. На период навигации 2025 года принято 25 студента для прохождения производственной практики, из них все остались работать на предприятии:

7 учащихся Ханты-Мансийского технолого-педагогического колледжа по специальности «Техник-судоводитель с правом эксплуатации СЭУ»;

3 учащихся Омского института водного транспорта - филиал ФГБОУ ВОР «СГУВТ» по специальности «Эксплуатации судового электрооборудования и средств автоматики»;

6 учащихся Тюменского колледжа транспортных технологий и сервиса,

3 студента Тобольского рыбопромышленного колледжа;

6 студентов Новосибирского речного колледжа.

В навигацию 2026 года преуспевающие выпускники будут приглашены на постоянную работу с перспективой дальнейшего обучения и повышения квалификации, а также совершеннолетние учащиеся на производственную практику.

Для решения проблемы закрепления рядового и подготовки судоводительского состава на предприятии продолжается практика внедрения на суда помощников капитанов- помощников механиков, с исполнением

обязанностей мотористов-рулевых и мотористов-матросов, что позволяет при наработке необходимого судоводительского стажа и опыта дипломироваться им на старшего помощника капитана-1 помощника механика.

Специалистам, занятым на навигационных работах, в межнавигационный период по возможности предоставляются рабочие места: охрана территории затона, ремонт двигателей и корпусов судов. Отзыв на зимний судоремонт проводится согласно утвержденному графику судоремонта и спискам ремонтных бригад.

Текучесть кадров и проблемы, связанные с решением кадровых вопросов, обуславливаются следующими причинами: сезонность работы предприятия, снижение заработной платы в межнавигационный период, что приводит к снижению годового среднего заработка, падением престижа речных профессий, отсутствие у предприятия полноценного служебного жилья для приезжих специалистов, отсутствие в г. Ханты-Мансийске высококвалифицированных специалистов водного транспорта. Молодежь после получения образования не идет работать по специальности, по этой причине средний возраст командного состава более 50 лет.

Таблица 18 – Численность работающих в АО «Северречфлот» на 31.12.25г.

	Всего	В т.ч. пассажирский флот
Численность	543	-
Флот	291	230
Жителей ХМАО	319	87
Работающих пенсионеров	115	85
Берег	252	-
Иногородних	224	143
Из них находятся в декретном отпуске	14	3

За отчетный период принято 188 человек, из них комсостав 9 человек. Уволено 204 человек из них комсостав 12 человек в том числе:

Таблица 19 – Причина увольнения

Причина увольнения	Всего	В том числе комсостав	В том числе пасса-жирский флот

Собственное желание	182	10	8
Уход на пенсию	13	1	0
Смерть	4	1	1
С призывом на военную службу	4	-	-
По окончания производственной практики	1	-	-

Получили квалификационные свидетельства 9 человек рядового состава и 16 человек рабочий диплом командного состава. Прошли обучение по программе «Борьба с огнем» и получили удостоверение 73 человека, удостоверения «РЛС» получило 22 судоводителя, удостоверение «СОЭНКИ» 3 судоводителя. Прошли обучение:

«Курсы повышения квалификации капитана-механика: 5 судоводителя»;

«Курсы повышения квалификации первого помощника капитана-первого помощника механика: 6 судоводителей»;

«Программа подготовки по управлению неорганизованной массой людей (командный состав» 40 судоводителей»;

В планах на межнавигационный период 2024-2025 годов провести обучение 5 человек по программе повышения квалификации Судоводитель – судомеханик с прохождением аттестации для подтверждения квалификации. Провести обучение по программе «РЛС» 10 человек, по программе «СОЭНКИ» 3 человека, по «программе подготовки по управлению неорганизованной массой людей (командный состав) 13 судоводителей; по «программе обучения старшего помощника капитана-1 помощника механика» 7 человек.

Сотрудники отдела по работе с персоналом постоянно проводят работу по разъяснению нового законодательства о труде, пенсионном законодательстве. Знакомят работников под роспись с записями в личных карточках, приказах, с «Правилами внутреннего трудового распорядка», должностными инструкциями, посещая для этого ремонтно-механические мастерские и другие производственные участки. Вывешивается наглядная агитация (объявления, копии приказов). С каждым вновь принятым работником заключается Трудовой договор.

По укреплению трудовой дисциплины, наряду с административными мерами воздействия, проводилась политико-воспитательная работа, применялись поощрительные меры, а именно:

Таблица 20 – Поощрительные меры

Наименование	Всего	В т. ч. комсостав	В т. ч. пассажир-
Объявлено благодарно-стей	58	19	17

Награждено почетными грамотами	20	8	6
Награждено денежными премиями	78	27	23

Таблица 21 – Образование работников предприятия

Наименование	Всего	В т. ч. комсостав	В т. ч. пассажирский флот
Высшее образование	136	34	49
Среднее профессиональное	179	51	78
Начальное профессиональное образование	67	6	29
Среднее образование	170	-	13
В высших и средних учебных заведениях учатся заочно 40 человек			
В институтах и академиях	28	12	19
В техникумах и речных училищах	12	2	7

Комплектация и подготовка кадров общества на 2026 год будет осуществляться за счет:

Привлечения выпускников средних и высших учебных заведений водного транспорта.

Заключения договоров с ВУЗами, речными училищами, ПТУ на выпускников
и практикантов с предоставлением рабочих мест.

Подготовки судоводителей скоростного и пассажирского флота, водоизмещающего флота, посредством отбора и повышения квалификации (стажировка
с последующим дипломированием).

Привлечения кадров через центры занятости, средства массовой информации, Интернет.

Закрепления преуспевающих курсантов учебных заведений в Обществе.

Генеральный директор
АО «Северречфлот» С.Г. Сандулов

Главный бухгалтер
АО «Северречфлот» С.Л. Фролова

Приложение 1 – Состав Наблюдательного Совета, который осуществлял свои полномочия в отчетном году

Согласно протоколу № 3 годового заседания общего собрания акционеров от 30 июня 2025 года наблюдательный совет Общества избран в следующем составе:

1. Деревянкина Светлана Вячеславовна - начальник отдела регулирования и контроля тарифов на транспортные услуги управления регулирования и контроля тарифов в транспортной и социальной сферах Региональной службы по тарифам Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

2. Соловьева Ольга Ростиславовна – заместитель директора – начальник управления экономики и развития Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

3. Петрик Светлана Васильевна – директор Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

4. Литвинов Артем Юрьевич - директор Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа - Югры. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

5. Конев Дмитрий Владимирович – заместитель директора департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

6. Тинтунен Ирина Александровна – начальник управления корпоративной политики и контроля Департамента имущественных отношений Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

7. Редькин Денис Владимирович – заместитель директора, начальник управления транспорта Департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет

8. Костогрыз Алексей Николаевич – ведущий консультант Департамента транспорта и дорожного хозяйства Ямало-Ненецкого автономного округа. Доля участия в уставном капитале общества: доли не имеет. Доля участия в уставном капитале дочерних и зависимых обществ компании: долей не имеет.

Специализированных комитетов при Наблюдательном совете не организовано.

Приложение 2 – Информация о проведении заседаний Наблюдательного совета за 2025 год

В 2025 году состоялось 24 заседания Наблюдательного совета общества, на которых рассмотрены и приняты решения, в том числе по вопросам:

- Рассмотрение предложений акционеров по включению кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в наблюдательный совет АО «Северречфлот» на годовом/внеочередном общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- Избрание председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Избрание заместителя председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Избрание секретаря наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Выдвижение АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в совет директоров акционерного общества «Сургутское судоремонтное предприятие»;
- Выдвижение АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в ревизионную комиссию акционерного общества «Сургутское судоремонтное предприятие»;
- Выдвижение АО «Северречфлот» кандидатур для избрания в ревизионную комиссию акционерного общества «Управление производственно-технического обеспечения и комплектации»;
- Утверждение аудитора АО «Северречфлот» за 2024 год;
- Рассмотрение предложений акционеров по включению кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в ревизионную комиссию АО «Северречфлот» на годовом общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- Утверждение бюджета АО «Северречфлот» на 2025 год.
- Созыв годового/внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Определении формы проведения годового общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Определение даты окончания приема бюллетеней для голосования и почтового адреса, по которому могут направляться заполненные бюллетени;
- Определение даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом/внеочередном общем собрании акционеров АО «Северречфлот»;
- Определение порядка сообщения акционерам о проведении годового/внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Определение перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового/внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот», и порядке ее предоставления;

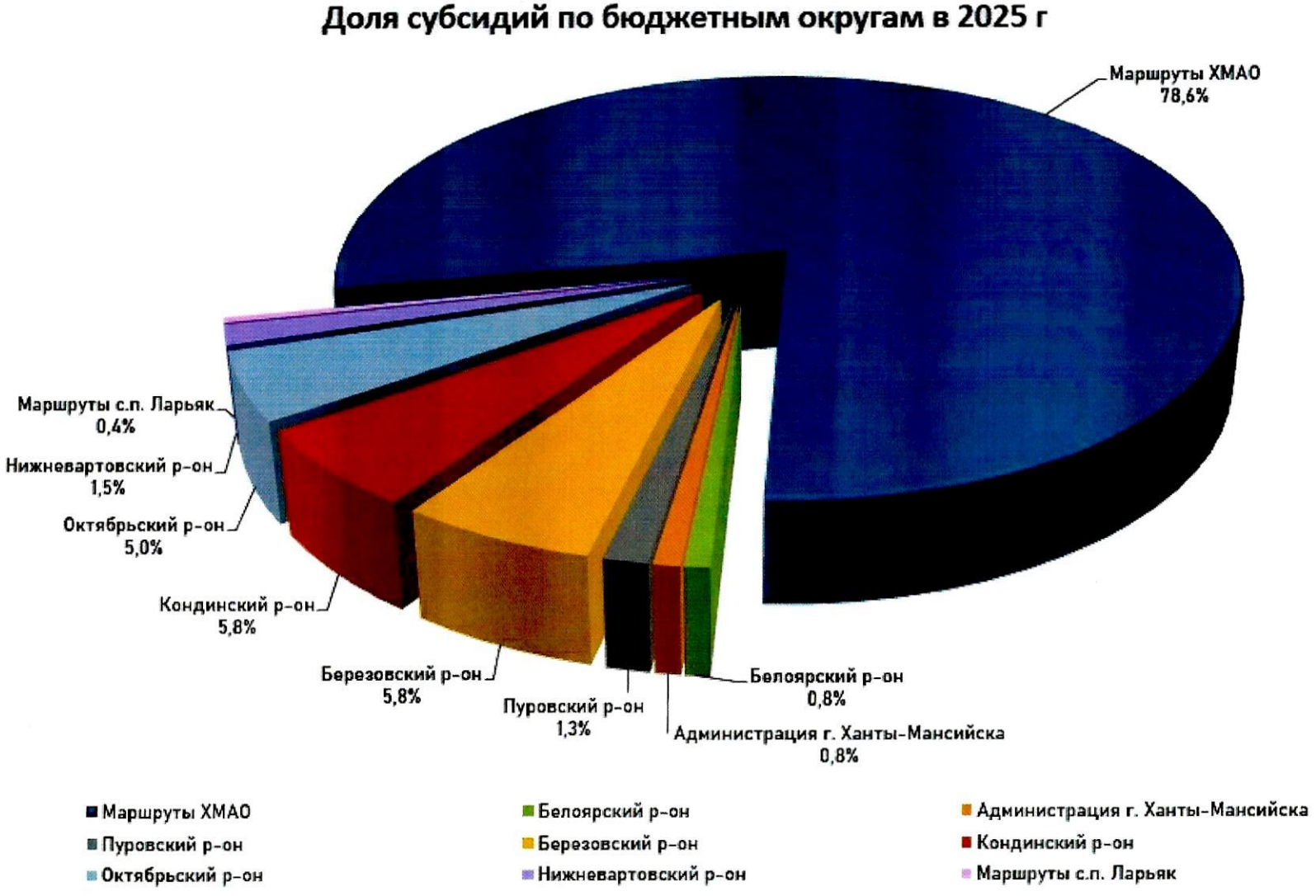
- Утверждение повестки дня годового/внеочередного общего собрания акционеров АО «Северречфлот»;
- Рассмотрении отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 4-й квартал 2024 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 31.12.2024 года;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 2024 год;
- Предварительное утверждение годового отчета АО «Северречфлот», годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Северречфлот» за 2024 год;
- Рекомендации общему собранию акционеров АО «Северречфлот» по порядку распределения прибыли и убытков АО «Северречфлот» по результатам 2024 года;
- Рекомендации общему собранию акционеров АО «Северречфлот» по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 1-й квартал 2025 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 31.03.2025 года;
- Премирование генерального директора АО «Северречфлот» по итогам работы за 4-й квартал 2024 года;
- Утверждение формы и текста бюллетеней для голосования на годовом/внеочередном общем собрании акционеров АО «Северречфлот;
- Образование единоличного исполнительного органа АО «Северречфлот»;
- Определение лица, уполномоченного подписать договор от имени АО «Северречфлот» с единоличным исполнительным органом;
- Утверждение трудового договора с генеральным директором АО «Северречфлот»;
- Одобрение проекта инвестиционной программы АО «Северречфлот» по приобретению стоечных понтонов (плавучих объектов) для стоянки, подхода и отхода судов, посадки и высадки пассажиров (с учетом корректировки);
- Получение согласия на совершение сделок, связанных с приобретением имущества – заключение дополнительных соглашений к договорам финансовой аренды (лизинга);
- Получение согласия на совершение сделки, связанной с приобретением АО «Северречфлот» имущества – заключение соглашения о расторжении договора финансовой аренды (лизинга) №32413842442 от 22.08.2024;
- Утверждение кандидатуры на должность главного бухгалтера АО «Северречфлот» и согласование трудового договора с главным бухгалтером;
- Согласовании изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по пассажирским перевозкам;

- Согласование изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по обеспечению безопасности судоходства;
- Согласование изменений в трудовой договор с заместителем генерального директора АО «Северречфлот» по экономике и финансам;
- Согласование изменений в трудовой договор с главным инженером АО «Северречфлот»;
- Получение согласия на списание с последующей утилизацией имущества АО «Северречфлот»;
- Получение предварительного согласия на совершение сделки по отчуждению недвижимого имущества путем продажи;
- Получение согласия на совершение сделок, связанных с приобретением имущества – заключение дополнительных соглашений к договорам финансовой аренды (лизинга);
- Одобрение проекта инвестиционной программы по приобретению и эксплуатации скоростных судов на подводных крыльях нового типа «Метеор»;
- Получение согласия на совершение сделок, связанных с приобретением имущества – заключение дополнительных соглашений к договорам финансовой аренды (лизинга) и в контракт на поставку;
- Прекращение полномочий председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Избрание председателя наблюдательного совета АО «Северречфлот»;
- Согласование изменений в трудовой договор с генеральным директором АО «Северречфлот»;
- Одобрение проекта инвестиционной программы АО «Северречфлот» по ремонту барж для зимнего отстоя пассажирского флота;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 2-й квартал 2025 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 30 июня 2025 года;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за первое полугодие 2025 года;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за 3-й квартал 2025 года и бухгалтерской отчетности АО «Северречфлот» по состоянию на 30 сентября 2025 года;
- Рассмотрение отчета об исполнении бюджета АО «Северречфлот» за девять месяцев 2025 года;
- Премирование генерального директора АО «Северречфлот» по итогам работы за 3-й квартал 2025 года;
- Внесение изменений в бюджет АО «Северречфлот» на 2025 год;
- Выдвижение АО «Северречфлот» кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в совет директоров

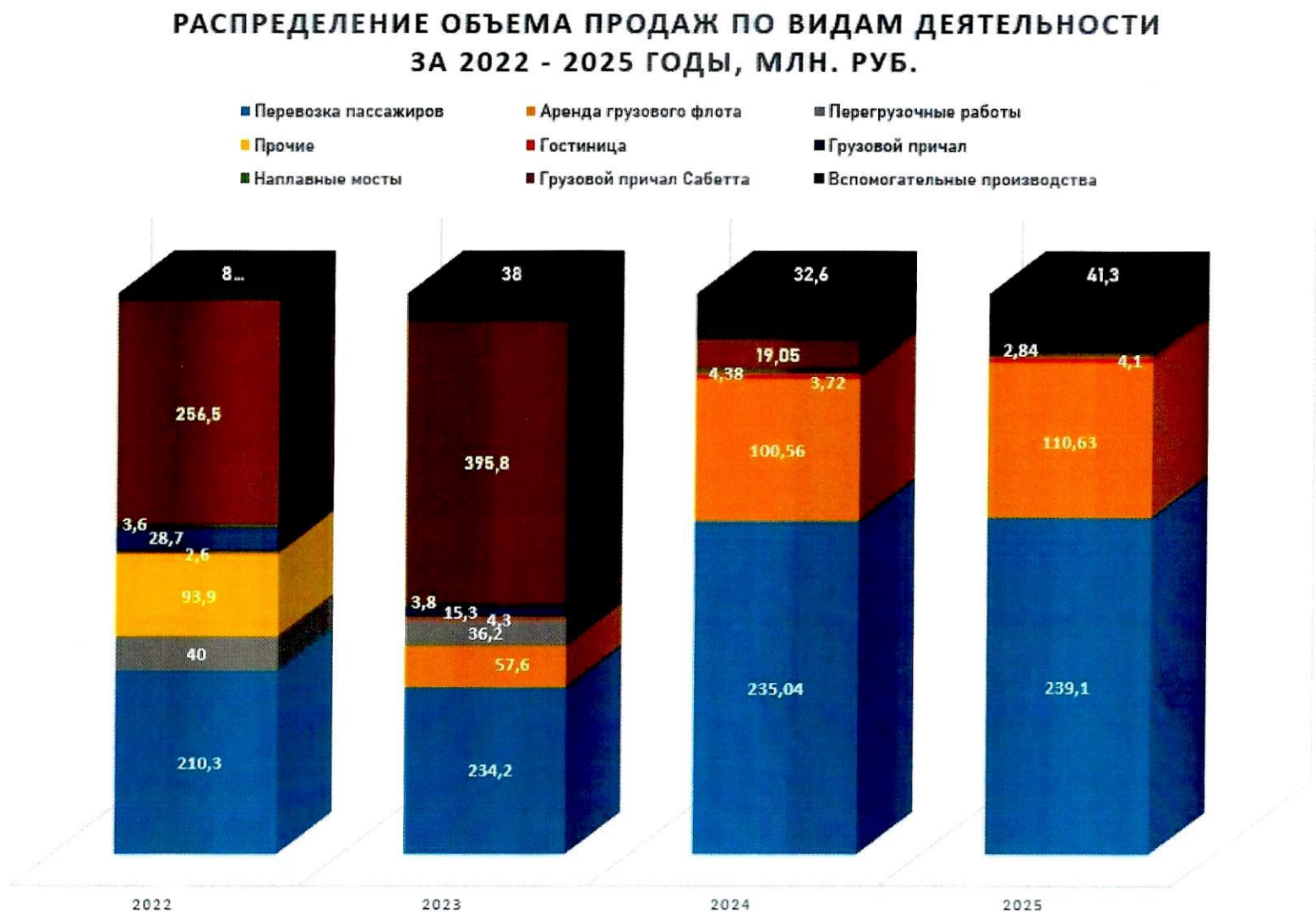
(наблюдательный совет), ревизионную комиссию ООО «Сургутское судоремонтное предприятие»;

- Определение размера оплаты услуг аудитора для проведения обязательного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности АО «Северречфлот» за 2025 год;
- Утверждение бюджета АО «Северречфлот» на 2026 год;
- Определение лица, уполномоченного подписать договор от имени АО «Северречфлот» с единоличным исполнительным органом;
- Согласование изменений в трудовой договор с генеральным директором АО «Северречфлот»;
- Рассмотрение Плана закупок товаров (работ, услуг) АО «Северречфлот» на 2026 год.

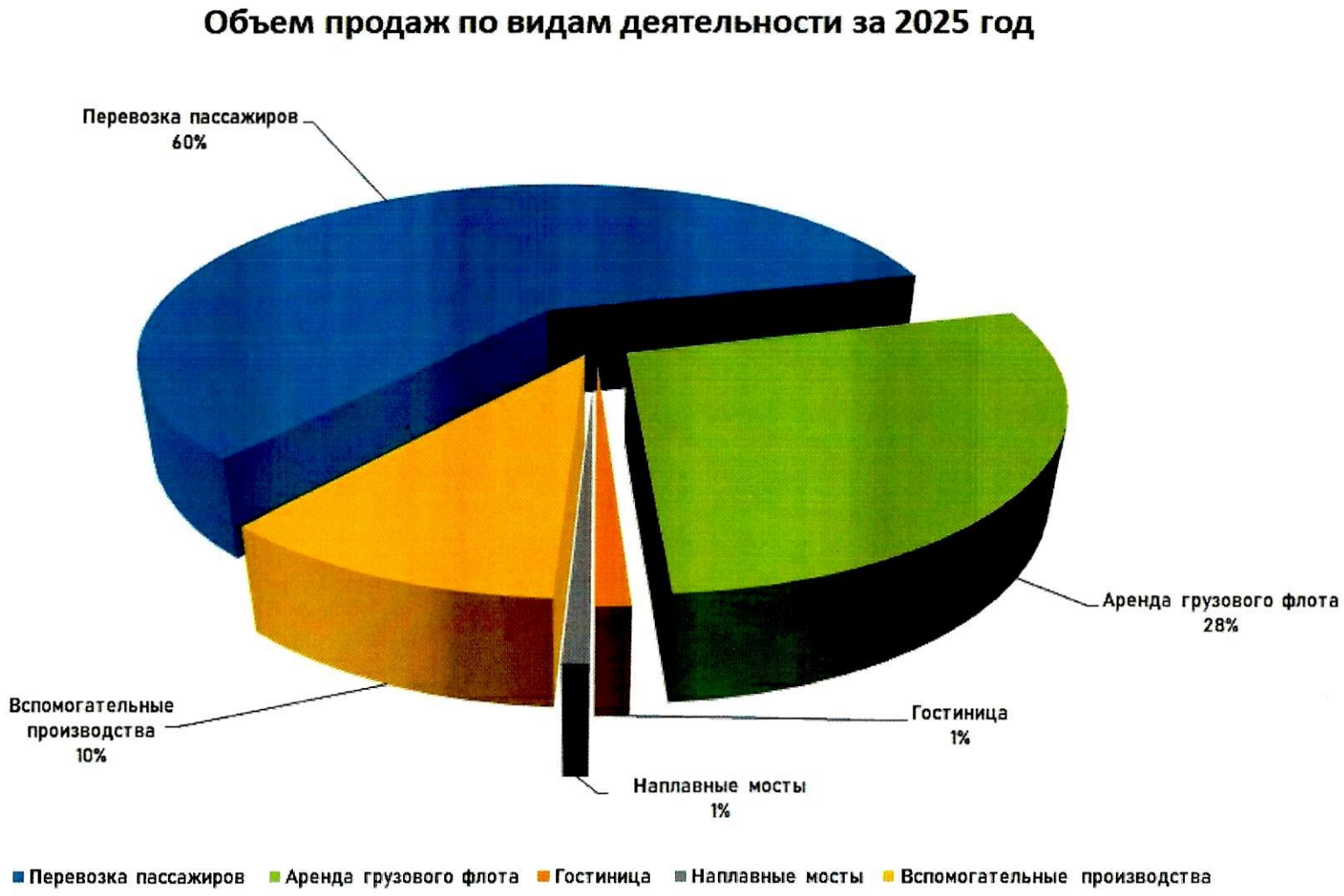
Приложение 3 – Доля субсидий по бюджетным округам в 2025 году



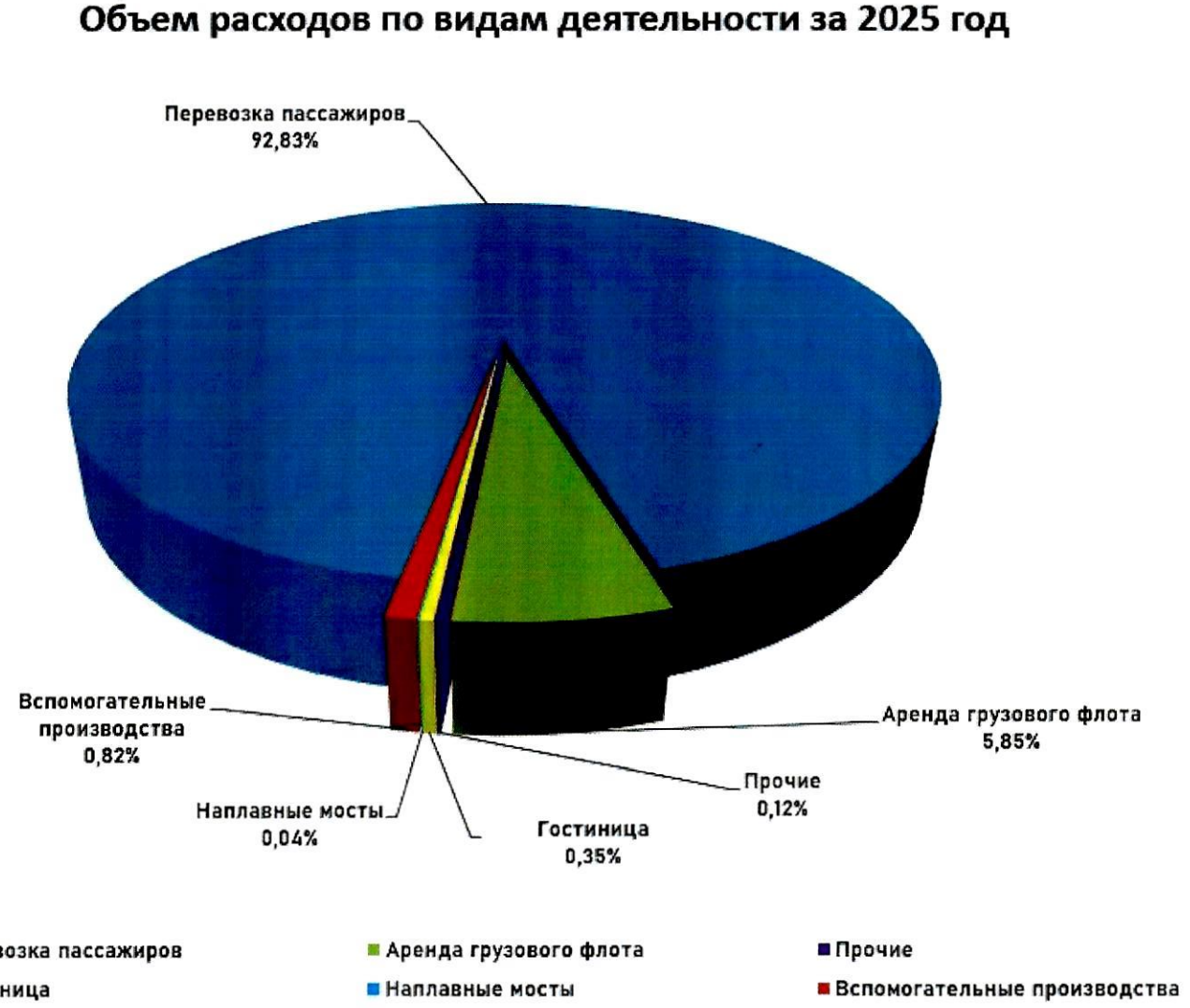
Приложение 4 – Распределение объема продаж по видам деятельности за 2022 - 2025 годы



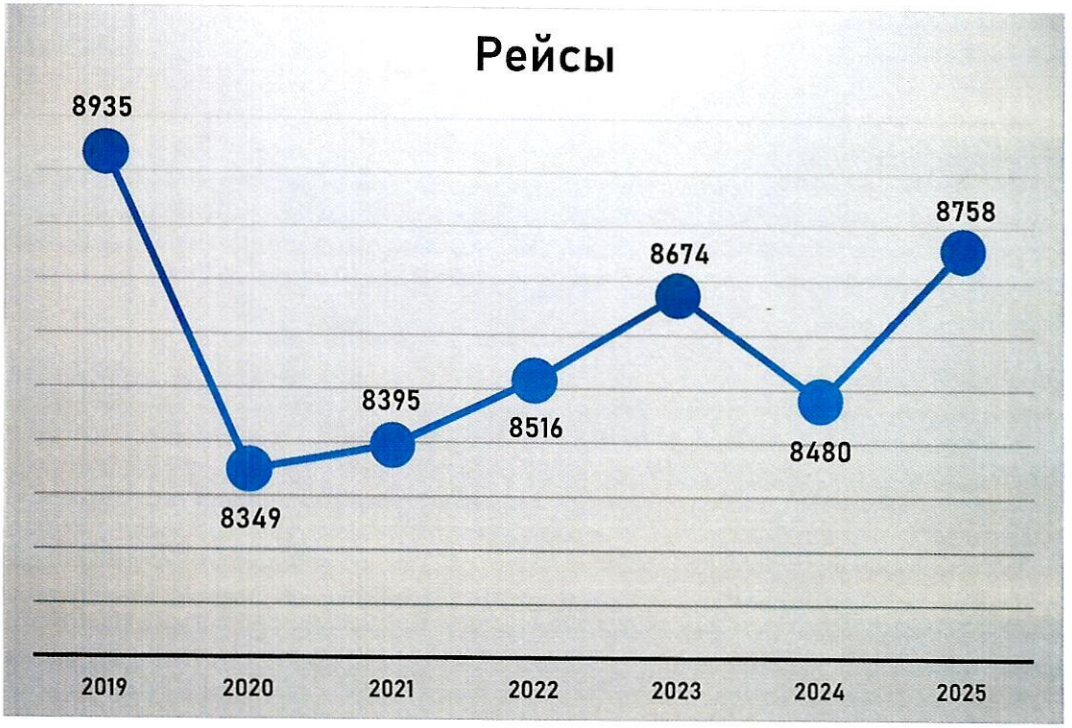
Приложение 5 – Объем продаж по видам деятельности за 2025 год



Приложение 6 – Объем расходов по видам деятельности за 2025 год



Приложение 7 – Динамика выполнения пассажирских рейсов в 2019-2025 годах



Приложение 8 – Динамика роста пассажирских перевозок и доходов в 2019-2025 годах

Динамика роста пассажирских перевозок и доходов
в 2019 - 2025 годах

